



กรมการปกครอง  
เลขรับ..... 45084 .....  
วันที่ 18 ก.ค. 2566  
เวลา..... 12-18 .....น.

ที่ อว ๐๖๐๕.๓๓/ ๓๓๐

กองการเจ้าหน้าที่  
วันที่ 19 ก.ค. 2566  
เลขที่ลงรับ..... 45044 .....

สำนักบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย  
จังหวัดมหาสารคาม ๔๕๑๕๐

๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์และเชิญส่งบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA World)”

เรียน อธิบดีกรมการปกครอง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาโครงการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด (๑๑ แผ่น)

ด้วย สำนักบริการวิชาการ ร่วมกับ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA World)” Change Agent Leader For Organization Management In VUCA World ขึ้นระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริการวิชาการ โดยการให้ความรู้ ความเข้าใจ การเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA World)”

การจัดฝึกอบรมในครั้งนี้ ได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากคณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ในกรณีนี้ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ดังกล่าว แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่สนใจ โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนท่านละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน)

ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา โทรศัพท์ ๐ ๔๓๗๕ ๔๔๔๑ ผู้ประสานงานคุณเยาวลักษณ์ แกมศิริ โทร. ๐๘ ๑๗๒๙ ๕๗๓๖ หรือ e-mail : [VucaWorld2023@gmail.com](mailto:VucaWorld2023@gmail.com) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการและจัดส่งผู้เข้าอบรม และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรยุทธ ชาติชนะยืนยง)

ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ส่วนวางแผนอัตรากำลัง  
และพัฒนาระบบงาน  
เลขรับ ๔5080  
วันที่ 19 ก.ค. 2566  
เวลา ๙.๗

ฝ่ายวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๐, ๐-๔๓๗๕-๔๔๔๑

โหลดเอกสารโครงการได้ที่ [Uniquest.msu.ac.th](http://Uniquest.msu.ac.th)



ที่ อว ๐๖๐๕.๓๓/ว ๙๙๙

สำนักบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย  
จังหวัดมหาสารคาม ๔๔๑๕๐

๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์และเชิญส่งบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA World)”

เรียน ผู้บริหารองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาโครงการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด (๑๑ แผ่น)

ด้วย สำนักบริการวิชาการ ร่วมกับ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World) ” Change Agent Leader For Organization Management In VUCA World ขึ้นระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

การจัดฝึกอบรมในครั้งนี้ ได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากคณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เพื่อมาถ่ายทอดสาระสำคัญ และเจตนารมณ์ด้านการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World) ทั้งนี้ ท่านสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา โทรศัพท์ ๐ ๔๓๗๕ ๔๔๔๑ , ๐๘ ๑๗๒๙ ๕๗๓๖ (เขาวงกต) หรือดาวน์โหลดโครงการและใบสมัครได้ที่ [Uniquest.msu.ac.th](http://Uniquest.msu.ac.th) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการและจัดส่งผู้เข้าอบรม และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

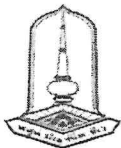
ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิริยุทธชาติชนะยืนยง)  
ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ฝ่ายวิจัยและพัฒนา (คุณเขาวงกต)

โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๐, ๐-๔๓๗๕-๔๔๔๑

โหลดเอกสารโครงการได้ที่ [Uniquest.msu.ac.th](http://Uniquest.msu.ac.th)



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น  
“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”  
Change Agent Leader For Organization Management In VUCA World  
จัดโดย สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ร่วมกับ คณะจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

## ๑. หลักการและเหตุผล

คำว่า (VUCA World) ว่า VUCA นั้น ถูกใช้ครั้งแรกใน U.S. Army War College ซึ่งนักศึกษาทหารได้ใช้คำย่อนี้เพื่ออธิบายสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยความผันผวน ยากจะคาดเดา มีความซับซ้อนสูง และคลุมเครือเกินกว่าจะอธิบายได้ ซึ่งมันก็คำอธิบายสถานการณ์หลังจากเหตุการณ์สงครามเย็น ในปี ๑๙๙๑ ที่เต็มไปด้วยความรุนแรงอย่างต่อเนื่องในช่วงที่มีสงครามอัฟกานิสถานและอิรักนั่นเอง ซึ่งในเวลาต่อมา คำว่า VUCA ก็เริ่มแพร่หลายมากขึ้นในวงการอื่นๆ ด้วย เพื่อนำมาอธิบายสถานการณ์ที่ยากจะอธิบาย คาดเดาไม่ได้ และไม่แน่นอน โดยความหมายของ VUCA นั้นมาจากคำ ๔ คำ คือ V- Volatility ความผันผวน ยากจะคาดเดา เป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันไม่ทันตั้งตัว U-Uncertainty มีความไม่แน่นอนสูง ไม่ชัดเจน ยากจะอธิบาย C-Complexity มีความซับซ้อนสูง มีปัจจัยมากมายที่ต้องนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจ A-Ambiguity มีความคลุมเครือ เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ยากจะคาดเดาผลลัพธ์ได้ ซึ่งหากนำมาพิจารณาในสถานการณ์โลกปัจจุบัน ถือเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นมากทีเดียวที่จะต้องใส่ใจ เพราะการที่องค์กรจะอยู่รอดภายใต้ความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงและรวดเร็วเช่นนี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้นำองค์กรจะต้องรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลง ทบทวนตัวเอง และปรับตัวอย่างต่อเนื่อง

### V – Volatility สภาวะที่มีความผันผวนสูง

ความผันผวน คือ ความเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วในโลกธุรกิจและการทำงาน ซึ่งความผันผวนนั้นมักมากคู่กับอีกปัจจัยที่สำคัญคือ Speed ซึ่งก็คือ การเกิดขึ้นภายในเวลาอันรวดเร็ว ข้อนี้ผู้นำต้องคำนึงว่าความเปลี่ยนแปลงในโลกธุรกิจในปัจจุบันนั้นเปลี่ยนแปลงรวดเร็วในหลักวินาทีต่อวินาทีเลยทีเดียว หากองค์กรของคุณเข้าไปเพียงนิดเดียว ก็อาจตามองค์กรอื่นๆไม่ทันได้

### U – Uncertainty สภาวะที่มีความไม่แน่นอนสูง

สภาวะความไม่แน่นอน คือ ภาวะที่ผู้นำองค์กรไม่สามารถทำนายเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ เพราะล้วนเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ความไม่แน่ใจ สิ่งที่ผู้นำองค์กรสามารถทำได้ที่สุดก็คือ การตั้งคำถามอย่างถูกต้อง เพราะหากตั้งคำถามได้ถูกต้องมันจะนำไปสู่การตัดสินใจที่ถูกต้องตามมา และแน่นอนว่าการตัดสินใจใดๆ ควรปรึกษาผู้อื่นในเรื่องที่จำเพาะเจาะจงจากผู้เชี่ยวชาญ

### C – Complexity สภาวะที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเรื่อย ๆ

ความซับซ้อน สับสน ยากจะอธิบายนั้นมักมาพร้อมกับปัจจัยมากมายหลายอย่างที่ต้องนำมาพิจารณา ยังมีปัจจัยมากเท่าไร ความซับซ้อนก็ยิ่งมากขึ้นเท่านั้น หน้าที่ที่ผู้นำควรทำได้ดีที่ที่สุดคือตัดสินใจพิจารณาบางปัจจัยที่สำคัญและจำเป็นต่อองค์กรจริงๆ เพราะยังมีตัวเลือกมาก ก็ยิ่งก่อให้เกิดความสับสน และใช้เวลาในการตัดสินใจมาก

A – Ambiguity สภาวะที่มีความคลุมเครือ เต็มไปด้วยความไม่ชัดเจน ยากจะคาดเดาคำตอบ ความคลุมเครือมักเกิดขึ้นเมื่อบางสิ่งบางอย่างไม่ชัดเจน และอาจหมายถึง ขาดการความเข้าใจซึ่งกันและกัน บางทีอาจหมายถึงการได้รับข้อมูลบางอย่างไม่ครบถ้วน ทำให้ความเข้าใจคลาดเคลื่อน หน้าที่ของผู้นำที่ดีที่ที่สุดก็คือ สื่อสารให้ถูกต้อง เพราะการสื่อสารเป็นสิ่งสำคัญมากที่จะทำให้ความชัดเจนขึ้นได้ ยิ่งสื่อสารเคลียร์ ก็ยิ่งหลีกเลี่ยงความคลุมเครือและความเข้าใจผิดได้ และยังทำให้การดำเนินงานเป็นไปง่ายขึ้น และไม่ต้องใช้เวลามากในการตีความ (hnote.asia ถอดความจาก Harvard business review ,๒๕๖๕ )

จากสภาวะการณ์ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น สะท้อนถึงความเกี่ยวเนื่อง สัมพันธ์ เชื่อมโยง อย่างยิ่งกับการบริหาร องค์กร จึงนำมาสู่การพัฒนาเป็นหลักสูตร ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World) โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญในหลักสูตร อาทิ ๑) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหาร องค์กร ๒) ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อการบริหารองค์กร ๓) สถานการณ์ การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร ๔) การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของ ผู้บริหาร ๕) ประสบการณ์นักบริหารระดับสูง ๖) กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุค VUCA world ๗) การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญเพื่อผู้บริหาร ๘) ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุค VUCA world ๙) กฎหมายสำคัญเพื่อผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต

## ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อ การบริหารองค์กร
- ๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านสถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจ ประยุกต์ใช้บริหารองค์กร
- ๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านการเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร และประสบการณ์นัก บริหารระดับสูง
- ๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านกลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาอย่างยั่งยืน แนวคิดสำคัญเพื่อผู้บริหารในโลกยุค VUCA world
- ๒.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านกฎหมายสำคัญเพื่อผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย

- ๓.๑ ผู้บริหารองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน
- ๓.๒ ผู้สนใจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กร

## ๔. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม/รุ่น

จำนวนผู้เข้าอบรม ๑๕๐ คน โดยแยกเป็น ออนไลน์ ไม่เกิน ๕๐ คน/ โปรแกรมออนไลน์ ไม่เกิน ๑๐๐ คน

## ๕. ผู้รับผิดชอบโครงการฝึกอบรม

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

## ๖. ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่ฝึกอบรม (๒ วันเต็ม)

วันที่ ๒๙-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พื้นที่ขามเรียง)

## ๗. วิทยากร

- ๗.๑ ดร.นรภัทร ลีธีระโชติ อาจารย์ที่ปรึกษาประจำกลุ่มวิชาการ สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์และประธานกรรมการบริษัทผลไม้กระป๋องประจวบ บริษัทชั้นนำระดับสากล
- ๗.๒ ดร.ณัฐวุฒิ รุ่งวงษ์ ประธานบริหารบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุนต้นธารคอปอเรชั่น อาจารย์พิเศษวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- ๗.๓ พลตำรวจตรี สุเทพ รมยานนท์ (อดีตผู้บังคับการประจำสำนักงานตำรวจแห่งชาติ/อดีตตราของศรีภักษ์  
ในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชสยามมกุฎราชกุมาร /อดีตกรรมการป้องกันและปราบปราม  
การฟอกเงิน ปปง.)
- ๗.๔ รศ.ดร.ธนพร ศรียากุล ผู้อำนวยการสถาบันวิเคราะห์การเมืองและนโยบาย
- ๗.๕ อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ สำนักนายกรัฐมนตรี
- ๗.๖ ดร.สว่าง ไชยสงค์ อาจารย์พิเศษคณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยศาสนศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ  
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ๗.๗ ผศ.วชิรวัตติ์ อาริยะสิริโชติ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๗.๘ ผศ.จิตรลดา ไชยะ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๗.๙ อาจารย์ ปิยธิดา โคกโพธิ์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

๘. โครงสร้างและเนื้อหาหลักสูตร ( ระยะเวลาการอบรม ๑๒ ชั่วโมง )

เนื้อหา	จำนวนชั่วโมง
๑. ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร	๒
๒. ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อการบริหารองค์กร	๑
๓. สถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร	๑
๔. การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร	๓
๕. ประสพการณ์นักบริหารระดับสูง	๑
๖. กฎหมายสำคัญเพื่อผู้บริหารองค์กรในภาวะวิกฤต	๑
๗. กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุค VUCA world	๑
๘. การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญเพื่อผู้บริหาร	๑.๕
๙. ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุค VUCA world	๑.๕

๙. ประโยชน์ที่จะได้รับ

๙.๑ ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวน  
สลับซับซ้อน (MUCA World)

๙.๒ ผู้เข้าอบรมนำความรู้จากหลักสูตร ไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์พัฒนาการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวน  
สลับซับซ้อน (VUCA World)

๑๐. การรับประกาศนียบัตร

ผู้ผ่านการฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว จะได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรม ทั้งนี้จะต้องมีเวลา  
เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาทั้งหมด

๑๑. ค่าลงทะเบียนในการอบรม

ค่าลงทะเบียนท่านละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) โดยทำการเลือกสมัครทางใดทางหนึ่ง คือ ๑) Google  
form สามารถสแกนคิวอาร์โค้ดตามรายละเอียดการรับสมัครและทำการอัปโหลดหลักฐานสลิปการโอนเงิน หรือ  
๒) ส่งใบสมัครทางไลน์เจ้าหน้าที่โครงการ (ID line) : Luckymysu ๓) ส่งโทรสารใบสมัคร พร้อมหลักฐานการโอนเงิน  
ค่าลงทะเบียนท่านละ ๔,๐๐๐ บาท



(ผู้เข้าร่วมสามารถเลือกอบรมได้ทางใดทางหนึ่ง โดยระบบออนไลน์ จะมีการแจ้งลิงก์ร่วมเข้าอบรมตามอีเมลที่แจ้งในการรับสมัคร / ระบบออนไลน์จัดส่งประกาศนียบัตรให้ภายหลังจากจบหลักสูตร)

๑๑.๑ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร สามารถใช้งบประมาณของหน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้เต็มจำนวนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๗ หมวด ๒ ข้อ ๒๘(๑) ซึ่งวางข้อกำหนดไว้ว่า “การอบรมที่หน่วยงานอื่นของรัฐจัด ให้เบิกจ่ายได้เท่าที่จ่ายจริงในอัตราที่หน่วยงานผู้จัดเรียกเก็บ” โดย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นหน่วยงานของรัฐ และมีหน้าที่หนึ่งในการให้บริการในด้านการจัดศึกษา และดำเนินการฝึกอบรม ดังนั้น จึงสามารถเบิกค่าลงทะเบียนได้เต็มจำนวน

ค่าลงทะเบียนอบรม ท่านละ ๔,๐๐๐ บาท (สี่พันบาทถ้วน) เพื่อจ่ายเป็นค่าเอกสาร ค่าหนังสือคู่มือ ค่าตอบแทนวิทยากร และค่าวัสดุอุปกรณ์เครื่องเขียนต่าง ๆ อาหารกลางวัน ๒ มื้อ อาหารว่าง ๔ มื้อ ค่าจัดทำประกาศนียบัตร ค่าตอบแทน และค่าเดินทางของวิทยากร ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวัน ค่าใช้สถานที่ ค่าวัสดุอุปกรณ์ และค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์และค่าประสานงาน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ โดยสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการ

๑๑.๒ ค่าใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ ประกอบด้วย ค่าที่พัก ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าพาหนะเดินทาง สามารถเบิกจ่ายงบประมาณจากต้นสังกัดเมื่อได้รับอนุมัติให้เดินทางไปราชการเข้ารับการฝึกอบรมจากผู้บริหารท้องถิ่นหรือผู้บังคับบัญชาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ.๒๕๖๑ (ไม่รวมค่าที่พัก ค่าอาหารเช้า และอาหารเย็น)

ทั้งนี้ ในส่วนภาคราชการ มีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือของกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๖/ว๙๕ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๔๙ เรื่องระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของส่วนราชการ

#### หมายเหตุ :

๑. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือแจ้งให้สำนักบริการวิชาการ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย ๗ วันทำการ มิฉะนั้นสำนักบริการวิชาการสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการ จำนวน ๓๐% ของค่าลงทะเบียน

๒. กรณีผู้สมัครเข้ารับการอบรมชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนด โดยไม่แจ้งให้สำนักบริการวิชาการทราบตามเงื่อนไขข้อ ๑ สำนักบริการวิชาการขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียน

๓. สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐบาล จึงไม่ต้องถูกหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ๗% และภาษีหัก ณ ที่จ่าย ๓%

#### ๑๒. การรับสมัคร

ผู้ที่สนใจสามารถสมัครได้โดยตรงที่ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ดังนี้

๑๒.๑ ท่านสามารถดาวน์โหลดโครงการ/ใบสมัคร และลงชื่อสมัครออนไลน์

ได้ที่เว็บไซต์ : [Uniquest.msu.ac.th](http://Uniquest.msu.ac.th)

๑๒.๒ ส่งใบสมัครไอดีไลน์ (ID line) : Luckymasu

๑๒.๓ สมัครทางโทรศัพท์ ๐๘๑-๗๒๙-๕๗๓๖ (เยาวลักษณ์)/ ๐๙๒-๙๐๘๘๘๓๗ (สิรินทร์)

๑๒.๔ ส่งใบสมัครทางโทรสารมาที่หมายเลข ๐-๔๓๗๕-๔๔๑๐, ๐-๔๓๗๕-๔๔๔๑

๑๒.๕ สมัครออนไลน์เข้าร่วมโครงการฝึกอบรม สแกน QR Code :



สมัครหลักสูตร “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”



หมายเหตุ : มีการออกใบเสร็จค่าลงทะเบียนการอบรมถูกต้องตามระเบียบราชการ / รับสมัครถึงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖ / เมื่อได้จำนวนผู้สมัครครบตามจำนวนกลุ่มเป้าหมายปิดรับสมัคร และหากมีจำนวนผู้สมัครเข้าร่วมหลักสูตรไม่ถึง ๒๐ คน ขอคืนค่าลงทะเบียนให้กับผู้สมัครอบรมที่ชำระค่าลงทะเบียน

### ๑๓. การชำระค่าลงทะเบียน

- ๑๓.๑ การชำระด้วยเช็ค ให้ส่งจ่ายในนาม “สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม” และนำมายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- ๑๓.๒ การโอนชำระผ่าน  
เคาน์เตอร์ธนาคาร  
หรือ ผ่านโทรศัพท์  
(Mobile Banking)
- กรุณาโอนเข้า ชื่อบัญชี “สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม” ดังนี้
- ๑) ธนาคารกรุงไทยจำกัด สาขา : เสริมไทยคอมเพล็กซ์ มหาสารคาม เลขที่ : ๙๕๕-๐-๑๓๘๙๑-๔
  - ๒) ธนาคารทหารไทยธนชาติ สาขา : เสริมไทยคอมเพล็กซ์ มหาสารคาม เลขที่ : ๔๓๘-๒-๘๑๐๒๒-๖
  - ๓) ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขา : ท่าขอนยาง (มหาวิทยาลัยมหาสารคาม) เลขที่ : ๔๓๙-๐-๑๕๔๖๓-๖
  - ๔) การโอนชำระด้วยวิธีสแกน QR Code



#### \*\*หมายเหตุ

- กรณีชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร: ให้นำใบฝากเงิน (Pay-in Slip) ฉบับจริงเท่านั้น มายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- กรณีชำระผ่านโทรศัพท์ (Mobile Banking): ให้ปริ้นสลิปหลักฐานการโอนชำระ พร้อมเซ็นต์กำกับ “รับรองจ่ายจริง” พร้อมเขียน ชื่อ-สกุล/สังกัด/เบอร์ติดต่อ มายื่นต่อเจ้าหน้าที่การเงินในวันอบรม
- กรณีที่ชำระเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้า แล้วไม่สามารถเข้าร่วมการฝึกอบรมในครั้งนี้ได้ ขอความอนุเคราะห์แจ้งยกเลิกก่อนวันอบรมอย่างน้อย ๗ วันทำการ จึงจะได้รับการคืนค่าลงทะเบียน
- กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม กรณีจองตั๋วเครื่องบินและที่พัก กรุณาสอบถามเจ้าหน้าที่ฝ่ายฝึกอบรมก่อนวันอบรมอย่างน้อย ๗ วันทำการ หากไม่สอบถามก่อนทางมหาวิทยาลัย จะไม่รับผิดชอบค่าตั๋วเครื่องบินและค่าที่พักทุกกรณี\*\*

สามารถโอนค่าลงทะเบียนได้ถึงวันแรกของการลงทะเบียนเท่านั้น

.....ผู้เสนอโครงการ  
(นางสาวเยาวลักษณ์ แกมศิริ)  
หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนา

.....ผู้เห็นชอบโครงการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วชิรวัตต์ อาริยะสิริโชติ)  
ผู้ช่วยคณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

.....ผู้อนุมัติโครงการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธีรยุทธ ชาติชนะยีนยง)  
ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ

.....ผู้อนุมัติโครงการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชิงชาญ จงสมชัย)  
คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

เอกสารแนบ กำหนดการโครงการ



**หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น**

**“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”**

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ร่วมกับ คณาจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาต์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ ๒๙ – ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์)

วันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

- ๘.๐๐ น. – ๘.๔๐ น. ลงทะเบียนเข้าร่วมหลักสูตร
- ๘.๔๐ น. – ๘.๕๐ น. พิธีกล่าวเปิดหลักสูตรโดย รศ.ดร.ประยูรศักดิ์ ศรีวิไล อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ๘.๕๐ น.-๙.๐๐ น. กล่าวต้อนรับผู้ร่วมอบรม โดย ผศ.เชิงชาญ จงสมชัย คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง
- ๙.๐๐ น. – ๑๑.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร  
โดย (ดร.นรภัทร สีธีระโชติ อาจารย์ที่ปรึกษาประจำกลุ่มวิชาการ สมาคมวิทยาลัยป้องกัน  
ราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์และประธานกรรมการบริษัทผลไม้กระป๋องประจวบ  
บริษัทชั้นนำระดับสากล)
- ๑๑.๐๐ น.-๑๒.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ความเคลื่อนไหวเศรษฐกิจโลกและไทยผ่านมุมมองตลาดทุนเพื่อ  
การบริหารองค์กร โดย (ดร.ณัฐวุฒิ รุ่งวงษ์ ประธานบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน  
ต้นธารคอปเปอร์เรชั่น อาจารย์พิเศษวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร)
- ๑๒.๐๐ น. – ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น.-๑๔.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ ประสบการณ์นักบริหารระดับสูง  
พลตำรวจตรีสุเทพ รมยานนท์ (อดีตกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ปปง.)
- ๑๕.๐๐-๑๖.๐๐ น. บรรยาย สถานการณ์การเมืองไทยและสังคมโลกที่ผู้บริหารควรเข้าใจประยุกต์ใช้บริหารองค์กร  
โดย (รศ.ดร.ธนพร ศรียากุล ผู้อำนวยการสถาบันวิเคราะห์การเมืองและนโยบาย )
- ๑๖.๐๐ – ๑๗.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร  
โดย (อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ  
สำนักนายกรัฐมนตรี)



เอกสารแนบ กำหนดการโครงการ



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ร่วมกับ คณะจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ ๒๙ - ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์)

วันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

- ๘.๓๐น. - ๘.๕๙ น. ลงทะเบียนร่วมหลักสูตรวันที่สอง
- ๙.๐๐น.- ๑๑.๐๐ น. บรรยาย หัวข้อ การเจรจาต่อรอง ทักษะสำคัญของผู้บริหาร (ต่อ)  
โดย (อาจารย์ปัญญาเดช สิงห์โท ที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน ประเภทวิชาการ  
สำนักนายกรัฐมนตรี)
- ๑๑.๐๐น.-๑๒.๐๐ น. บรรยาย กฎหมายสำคัญเพื่อผู้บริหารองค์กรในสภาวะวิกฤต  
ดร.สว่าง ไชยสงค์ อาจารย์พิเศษคณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยศาสนศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ  
มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ๑๒.๐๐น.-๑๓.๐๐น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ น. - ๑๔.๐๐ น. บรรยายหัวข้อ กลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน ( VUCA world )  
โดย (ผศ.วชิรวัตต์ อาริยะสิริโชติ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๔.๐๐น.-๑๕.๓๐น บรรยายหัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืนแนวคิดสำคัญเพื่อผู้บริหาร  
โดย (ผศ.จิตรลดา ไชยะ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๕.๓๐ -๑๗.๐๐ น. บรรยายหัวข้อ ความเสี่ยงสำคัญของการบริหารองค์กรโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน VUCA world  
โดย (อาจารย์ ปิยธิดา โคกโพธิ์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)
- ๑๗.๐๐ น. จบหลักสูตรวันที่สองเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ

- หมายเหตุ :
๑. เวลา ๑๐.๓๐ น. และเวลา ๑๔.๓๐ น. รับประทานอาหารว่าง
  ๒. กำหนดการฝึกอบรมในหลักสูตรอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



หลักสูตรการฝึกอบรมประกาศนียบัตรระยะสั้น

“ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบริหารองค์กรในโลกยุคผันผวนสลับซับซ้อน (VUCA World)”

สำนักบริการวิชาการ และวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ร่วมกับ คณะจารย์พิเศษจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
ณ ห้องประชุม ๔๑๓ ทองใบ ทองเปาด์ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ ๒๙ - ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(หลักสูตรระบบไฮบริด รูปแบบออนไลน์และออนไซต์ ผู้เข้าอบรมเลือกระบบใดระบบหนึ่ง)

ชื่อ-นามสกุล .....

สังกัดองค์กร .....

ตำแหน่ง .....

เบอร์โทรศัพท์ .....

E-mail .....

การโอนชำระด้วยวิธีสแกน QR Code

“สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม”

