

**พาร์มชุมชน บ้านไร่สว่างอารมณ์กับการถอดองค์ความรู้  
ของศูนย์เรียนรู้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร  
อำเภอตอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ (Best Practice)**

โดย

นายอรุณ ศรีใส<sup>๑</sup>  
นายอำเภอตอยหล่อ<sup>๒</sup>

อำเภอตอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่

มีนาคม ๒๕๖๑

## ส่วนที่ ๒ ฟาร์มชุมชน บ้านไรีสว่าง อารมณ์กับการถอดองค์ความรู้ของศูนย์เรียนรู้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร อำเภออยุธล่อ

### ๑. ความสำคัญและความเป็นมา

เริ่มต้นเกิดจากแนวคิดของ นายอร่าม หล้าทิพย์ อายุ ๔๖ ปี เกิดเมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๑๓ อยู่บ้านเลขที่ ๒๕๓ บ้านไรีสว่าง อารมณ์ หมู่ ๒๑ ตำบลอยุธล่อ อำเภออยุธล่อ จังหวัดเชียงใหม่ โดยท่านได้ จบการศึกษาประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) วิชาเอกบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยราชมงคลล้านนา จังหวัด เชียงใหม่ เคยทำงานที่บริษัท ไทยสมุทร ประกันชีวิต ในตำแหน่ง พนักงานการเงินเป็นเวลา ๑๐ กว่าปี ซึ่งมี แนวคิดในใจตลอดมาว่าอย่างไรที่ทำการเกษตรอย่างเจ้านายของตนเอง จึงลาออกจากมาดำเนินการด้านการเกษตร อย่างจริงจัง โดยการผลิตข้าวปลอดภัย ตามระบบการผลิตทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสมต่อสุขภาพ (Good Agriculture Practices:GAP) ผลิตข้าวไรเบอร์รี่เพื่อสุขภาพ และข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ บรรจุเอง จำหน่ายเอง ในนามกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ปลูกเอง แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร ตราผ้าซ่อ โดยใช้ศาสตร์ พระราษฎร์ มาขับเคลื่อนกระบวนการเป็นฟาร์มชุมชนที่สร้างความมั่นคงด้านอาหารให้แก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี

บนเนื้อที่ ๔๐ ไร่ การใช้ที่ดินทุกตารางนิ้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยความมานะพยายามของสมาชิก พยายาม ฝ่าฟัน อุปสรรค และยืนบนลำเขากของตนเอง ลดการพึ่งพาจากปัจจัยภายนอก ใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิด ประโยชน์สูงสุด มีการพึ่งพาอาศัย ซึ่งกันและกัน ทำให้พลิกฟื้นแผ่นดินให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ โดยการปรับ สภาพดิน ด้วยการปลูกพืชตระกูลถัว หลังจากการเก็บเกี่ยว แล้วไถกลบ สำหรับผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงาน ได้นำมาทำการแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลผลิต โดยการบรรจุภัณฑ์ที่น่าสนใจ ทำให้มีราคาสูงขึ้น เก็บไว้ ได้นาน สร้างรายได้ให้กับสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ทำให้สมาชิกมีคุณภาพที่ดีขึ้น สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางพระราชธรรม

### ๒. ศาสตร์ของพระราชาที่เกี่ยวข้องกับความสำคัญ

๒.๑ จากการที่กลุ่มมีความตั้งใจ โดยการริเริ่มของ นายอร่าม หล้าทิพย์ เกิดพลังในใจ อันน้อมนำมานา จำกศาสตร์พระราชา คือ การระเบิดจากข้างใน โดยองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช มี พระราชธรรมตั้งแต่ปี ๒๕๑๗ ว่า “การพัฒนาประเทศนั้น จำเป็นต้องทำตามลำดับขั้น ต้องสร้างพื้นฐาน คือ ความพอเพียง ก่อให้เกิดความเป็นส่วนใหญ่ เป็นเบื้องต้นก่อน...” การพัฒนาประเทศที่ผ่านมาต้องใช้ ครอบกળ์ของ “เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางพระราชธรรม ๓ ประการ” ที่ว่า “พอประมาณ มีเหตุมีผล มีภูมิคุ้มกัน” ให้เป็น “การพัฒนาคน การพัฒนาการศึกษา การพัฒนาระบบ” หรือ “เป็นคนดี มีความรู้ อยู่อย่างมีแบบแผน” “การระเบิดจากข้างใน” หรือ “การระเบิดจากภายนอก” หมายความว่า ทุกสิ่งที่เกิดขึ้น ต้องเกิดจากความคิด ความรู้ ความต้องการจากภายนอก เป็นแรงผลักดันด้วยตนเอง ไม่ใช่เกิดจากคนอื่นมา กระตุ้นให้ทำหรือส่งเสริมให้ทำ ตรงใช้คำว่า “ระเบิดจากภายนอก” นั่นคือ ทำให้ตนเอง ชุมชน หมู่บ้าน มีความ เชื่อมแข็งกันแล้ว จึงค่อยออกมารู้สึกภายนอก มีใช้การทำความเจริญหรือบุคคลจากภายนอกเข้าไปหากับ ชุมชน หมู่บ้าน ทั้งที่ เขาไม่ทันได้มีโอกาสเตรียมตัว หรือตั้งตัว ตรงนี้เองฝ่ายปกครองและส่วนราชการต่างๆ

จะช่วยเหลือราชภรัตตามความจำเป็นและความเหมาะสมกับสถานภาพ เพื่อที่ราชภรัตเหล่านี้ จะได้สามารถพึงตนเองได้และอุปกรณ์สังคมภายนอกอย่างไม่ลำบาก

๒.๒ ไม่ติดตรา คือ การพัฒนาตามแนวพระราชดำริของกลุ่ม มีลักษณะของการพัฒนาที่อนุโลมและรวมซ้อม และสภาพธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสภาพของสังคมวิถีชน “ไม่ติดตรา” ไม่ผูกมัดกับวิชาการและเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับสภาพชีวิต ความเป็นอยู่ที่แท้จริงของคนไทย

๒.๓ ประหยัด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด คือ กลุ่มใช้หลักในการแก้ไขปัญหาด้วยความเรียบง่ายและประหยัด สมาชิกสามารถทำได้เอง หากไม่ต้องถือและประยุกต์ในสิ่งที่มีอยู่ในภูมิภาคนั้นๆ มาแก้ไขปัญหาโดยไม่ต้องลงทุนสูง หรือใช้เทคโนโลยีที่ไม่ยุ่งยากนัก

๒.๔ การมีส่วนร่วม คือ ความเป็นนักประชาธิปไตย ในกลุ่มสมาชิกเปิดโอกาสให้ทุกคนได้มาร่วมกันแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม โดยฝ่ายปกครองแนะนำภายใต้แนวคิด “ต้องหัดทำใจให้กวางขวาง หนักแน่น รู้จักรับฟังความคิดเห็น คำวิพากษ์วิจารณ์จากผู้อื่นอย่างฉลาด เพราะการรู้จักรับฟังอย่างฉลาดนั้น แท้จริงแล้วคือ การระดมสติปัญญาและประสบการณ์อันหลากหลาย มาอำนวยการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จที่สมบูรณ์นั่นเอง”

๒.๕ ใช้อธรรมปราบอธรรม คือนำความจริงในเรื่องความเป็นไปแห่งธรรมชาติ และกฎเกณฑ์ของธรรมชาติมาเป็นหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสภาวะที่ไม่ปกติเข้าสู่ระบบที่เป็นปกติ เช่น การใช้สารชีวภัณฑ์ของกลุ่มในการกำจัดศัตรูพืช เป็นต้น

๒.๖ รู้ – รัก – สามัคคี เป็นอีกอย่างหนึ่งที่ฝ่ายปกครองเข้าไปมีบทบาทให้กับกลุ่ม คือ แนะนำ เสริมสร้างความรู้ในการที่จะลงมือทำสิ่งนั้น จะต้องเรียนรู้เสียก่อน รู้ถึงปัจจัยทั้งหมด รู้ถึงปัญหา รู้ถึงวิธีแก้ปัญหา ติดตามมาด้วยความรัก เมื่อรู้ครบกระบวนการแล้ว จะต้องเห็นคุณค่า เกิดครั้งท่า เกิดความรักที่จะเข้าไปลงมือปฏิบัติในงานนั้นๆ สุดท้ายคือ ความสามัคคีกันเป็นหมู่คณะ จึงจะเกิดพลังในการแก้ไขปัญหาให้ลุล่วงด้วยดี

### ๓. วัตถุประสงค์ของกลุ่ม

๓.๑ เพื่อทำการเกษตรตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและการเกษตรปลอดภัยตามระบบ GAP เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับตนเอง

๓.๒ เพื่อนำผลผลิตมาแปรรูป เพิ่มนูลค่าของผลผลิตให้มีราคาสูงขึ้น เก็บไว้ได้นานและสร้างรายได้ให้กับสมาชิก

๓.๓ คุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของสมาชิกต่อไป

## ๔. ขั้นตอนการดำเนินงาน (วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ)

นายอร่าม หล้าทิพย์ และสมาชิกในกลุ่มเป็นผู้เข้าใจและนำหลักธรรมาภัยในการดำเนินชีวิตประจำวันและครอบครัวได้เป็นอย่างลึกซึ้ง โดยยึดหลักความพอเพียงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่หนุ่มจนปัจจุบัน และเป็นแบบอย่างของคนในครอบครัวและผู้อื่นในชุมชน เป็นผู้นำทางปัญญาที่สร้างแรงบันดาลใจ ให้ชุมชน ลูกขี้นมาเรียนรู้และค้นหาทางออกเพื่อให้พึงพาณิชย์สรางความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกับกลุ่มเกษตรกรทำการเกษตรปลอดภัย GAP จะสามารถผลิตพืชผักและข้าว GAP ที่มีคุณภาพ เป็นความต้องการของตลาดจนสร้างรายได้ให้แก่สมาชิกในกลุ่มได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ นายอร่าม หล้าทิพย์ เป็นผู้เสียสละด้วยจิตสาธารณะ เสียสละพื้นที่ในแปลงทำกินจำนวน ๔๐ ไร่ จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ของชุมชนเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร

### ๔.๑ ขั้นตอนการดำเนินการของกลุ่ม

๑) ลดสารเคมี ใช้ปุ๋ยชีวภัณฑ์ใช้น้ำหมักชีวภาพเข้าช่วย ใช้ความรู้ในการอบรมมาปรับปรุงดินและผลิตปุ๋ยอินทรีย์ไว้ใช้เอง

๒) ลดต้นทุนการผลิต โดยใช้พืชสมุนไพรและกำจัดศัตรูพืช ปุ๋ยหมักชีวภาพ ปุ๋ยน้ำหมักสูตรต่างๆ การแก้ไขปัญหาดินไม่อุดมสมบูรณ์ การผลิตเชื้อราไตรโโคมาและบิเวอร์เรย์ ในการกำจัดโรคและแมลงศัตรูพืช ไว้ใช้เอง

๓) นำน้ำจากบ่อเลี้ยงปลาที่ต่อท่อส่งน้ำไปสู่แปลงผักโดยใช้อุปกรณ์ที่คิดและปรับปรุงเองโดยหลักการลักษณะและเพิ่มความดันน้ำ โดยไม่ใช้ไฟฟ้า เรียกว่า “พญาแร้งให้น้ำ”

๔) การตลาด มีการทำการตลาดเชื่อมโยงกับกลุ่มเป้าหมาย ไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ผลิตภัณฑ์มีราคาแพงกว่าห้องตลาด คนนิยมมีความสนใจในสินค้าบริโภคแล้วปลดภัยสุขภาพดีขึ้น ชุมชนและกลุ่มมีรายได้ดีขึ้น

๕) มีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ออกจากจำหน่ายในงานต่างๆ เป็นประจำสามารถทำรายได้อย่างเป็นกอบเป็นกำ เช่น อาหารและขนมจากข้าวไรเบอร์รี่ GAP จำหน่ายในงานคุ้นเคย เช่น เมืองเชียงใหม่ เป็นต้น

๖) มีการพัฒนา เพิ่มเติมองค์ความรู้โดยเชิญวิทยากรมาอบรมความรู้ด้านการทำบัญชีครัวเรือน แก่สมาชิก ตลอดจนสามารถนำไปสอนบุคคล อื่นๆ ในชุมชน และเป็นแบบอย่างที่ดีได้

๗) ได้สร้างเครือข่ายและเป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการเกษตร ฟาร์มชุมชน จะสามารถเป็นที่ศึกษาดูงานของส่วนราชการต่างๆ และชุมชน มีเครือข่ายด้านยุวชนการเกษตร เป็นตัวแทนจังหวัดเชียงใหม่นำเข้า ประกวดในระดับประเทศ และมีเครือครุอาสาทำบัญชีครัวเรือน เข้าประกวดในระดับประเทศเช่นเดียวกัน

#### ๔.๒ ขั้นตอนการดำเนินงานของฝ่ายปกครองและนายอำเภอ

๑) นายอำเภอในฐานะผู้มีหน้าที่ในการพัฒนาอาชีพความเป็นอยู่ของพื้นท้องประชาชน ได้เข้าพบบุคคลที่เกี่ยวข้อง อันประกอบด้วยนายอร่าม หล้าทิพย์ และครอบครัว นำส่วนราชการเกี่ยวข้อง จุดประกาย การระเบิดจากภายในของทุกคนในครอบครัวที่ต้องการทำอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ของตนเอง ซึ่งปล่อยไว้ว่างเปล่า ได้มีโอกาสเป็นเจ้านายของตนเอง อีกทั้งการไม่ล่วงถึงบ้านเกิดไปทำงานที่อื่น ได้อยู่อาศัยกับครอบครัวทุกคนในบ้านของตนเอง รายได้การมีรายได้ที่ดีพอ นายอำเภออดอยหล่อ จึงมีบทบาทมากในการจุดประกาย ตรงนี้ ซึ่งแจ้งให้เห็นความสำคัญ และนำส่วนราชการเข้าแนะนำ อาทิ เกษตรอำเภอ สำนักงานพัฒนาที่ดิน และห้องถินอำเภอ เข้าทำ SWOT ตามบริบทของครอบครัวและชุมชน หาเจ้าภาพรับผิดชอบช่วยเหลือในแต่ละด้าน ตั้งแต่ปัจจัยการผลิตเบื้องต้น และการปรับปรุงดิน ฯลฯ ภายใต้หลักการ “ตนเป็นพื้นที่พึ่งแห่งตน” ให้มากที่สุด ซึ่งนายอร่าม หล้าทิพย์ได้ดำเนินงานอย่างตั้งใจตามคำแนะนำของนายอำเภอและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสมของพื้นที่ตลอดจนการทดลองด้วยตนเอง และได้หากความรู้ด้านการเกษตรเพิ่มเติมอยู่เสมอ

๒) นายอำเภออดอยหล่อขยายผลไปสู่ชุมชน ผลผลิตที่เกิดจากครอบครัวของนายอร่าม หล้าทิพย์ มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอ กับความต้องการของตลาด ทำให้ความต้องการของผู้อุปโภค บริโภค และพ่อค้าที่จะนำไปส่งต่อต่อลูกค้าไม่เป็นไปตามกำหนด หรือจำนวนความต้องการ ดังนั้น การที่ขยายผลให้บุคคลที่มีความสนใจอาชีพเดียวกัน มาเป็นสมาชิกร่วมกัน คิดร่วมกัน ทำและร่วมกันได้รับผลประโยชน์จึงเป็นสิ่งที่สำคัญ ปัจจุบันได้ปริมาณสินค้าจากเกษตรกรรมกลุ่มกันจำนวนมากเป็นพลังในการต่อรองและจำหน่าย สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า อย่างไรก็ตาม นายอำเภอได้ขอให้ก้าวสู่มาตรฐานของผลผลิตที่มีคุณภาพอยู่เสมอ ไม่ทำคุณภาพสินค้าให้เสียไป เพราะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้อุปโภคบริโภคในภายข้างหน้าได้

๓) นายอำเภออดอยหล่อได้แนะนำเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านกระบวนการ ดังนี้

ลดต้นทุน → ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยขึ้น → ไม่พึ่งระบบพ่อค้าคนกลาง →  
บรรจุภัณฑ์จำหน่ายเอง → หาตลาดเอง → เป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน

๔) จัดทำแหล่งเงินทุนอุดหนุนโดยประสานกรมส่งเสริมการเกษตร จัดทำสรรงบอุดหนุนเรียนรู้ วิชาการ และเป็นแหล่งถ่ายทอดเทคโนโลยี งบประมาณดังกล่าวทำเป็นสถานีการเรียนรู้และมีอาคารที่ถาวรสำรับประชุม โดยแจ้งข้อคิดแก่ทุกส่วนราชการที่ว่า “การสนับสนุนงบประมาณของส่วนราชการควรให้กับคนหรือชุมชนที่มีความตั้งใจ ขยาย เริ่มทำมาก่อน” จะเป็นการใช้งบประมาณที่มีโอกาสประสบความสำเร็จมากกว่าให้โดยไม่ได้เคราะห์ถึงความจริงจัง จริงใจในการดำเนินงานอย่างอาจริงอาจจังการรวมกลุ่มอย่างหลวงฯประสบความสำเร็จได้ยาก ดังนั้น การจัดสรรงบประมาณแก่กลุ่มจะให้ด้วยความสงสารหรือให้กับกลุ่มไม่ขยายก็ไม่สามารถที่จะประสบความสำเร็จได้ สำหรับกลุ่มนี้มีความตั้งใจ และอุดหนุนอุปสรรคมาเป็นเวลานานจึงควร

ได้รับการระดมทุนช่วยเหลือได้และขอให้ทุกภาคส่วนช่วยสนับสนุนเพื่อเป็นชุมชนเข้มแข็งทางด้านการเกษตร และเป็นจุดศึกษาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของอำเภอโดยหล่อในภัยภาคหน้าต่อไป

#### **๕. กิจกรรมที่ประสบความสำเร็จแล้ว ประกอบด้วย**

##### **(๑) การผลิตข้าวครัวประจำ**

เป็นผลิตข้าวปลอดภัยตามระบบ GAP ผลิตข้าวไวเบอร์รี่เพื่อสุขภาพและข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ GAP ปลูกเอง สีเอง บรรจุจำหน่ายเองในนามกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรตราชาช่อง

##### **(๒) การปลูกพืชผักปลอดภัย**

เป็นการผลิตแบบปลอดภัย ไม่ใช้สารเคมีโดยผลิตปุ๋ยหมัก น้ำหมัก และสารชีวภัณฑ์ไว้ใช้เอง ปลูกพืชผักที่ชาวบ้านน้อมบริโภคมากกว่า ๑๐ ชนิด เช่น ผักบุ้ง พริก มะเขือ ถั่วฝักยาว หมุนเวียนกันไปตามฤดูกาล

##### **(๓) การเลี้ยงปลาและการประมง**

การเลี้ยงปลาบึงสยามแม่อเจ เป็นพันธุ์ผสมจากมหาวิทยาลัยแม่อเจ ใช้เวลาเลี้ยงประมาณ ๔-๘ เดือน ขายได้กำไร กรัมละ ๑๐๐ – ๑๒๐ บาท

##### **(๔) การเลี้ยงไก่และการปศุสัตว์**

มีการเลี้ยงทั้งไก่พันธุ์ไข่ และไก่พันธุ์เนื้อ เพื่อเป็นแบบอย่างกับผู้สนใจมาเรียนรู้ สามารถสร้างอาชีพ สร้างรายได้ มูลสัตว์สามารถนำมาเป็นปุ๋ยคอกลดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี

##### **(๕) การทำปุ๋ยหมัก น้ำหมักชีวภาพ**

น้ำหมักชีวภาพ โดยใช้พืชสมุนไพรป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ใช้ปุ๋ยแก้ปัญหาดินไม่อุดมสมบูรณ์ เพื่อลดต้นทุนการผลิตในฟาร์มชุมชน เป็นการลดรายจ่ายในการใช้ปุ๋ยเคมีสำหรับการใช้พืชผลทางการเกษตร แก้ไขปัญหารံเรื่องดิน ไม่อุดมสมบูรณ์

##### **(๖) การใช้สารชีวภัณฑ์**

การใช้สารชีวภัณฑ์ ในการลดต้นทุนการผลิตและเป็นตัวกำจัดศัตรูพืช เช่น เชื้อรำไട่โตรโดมา เชื้อรำบิวเวอร์เรย์ในการกำจัดโรค และ แมลงศัตรูพืชผลิตไว้ใช้เอง ตลอดจนแจกจ่ายให้แก่ชุมชน

#### **๖. ผลการดำเนินงาน ผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่ได้รับ**

(๑) เป็นการเพิ่มนูตค่า ของผลผลิต เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิม ไปสู่การเกษตรที่เน้นการ จัดการด้านเทคโนโลยี และการเกษตรครบวงจรตั้งแต่การแปรรูปการตลาด การขนส่ง การพัฒนาสินค้า การ จัดห้องค์ความรู้ การเชื่อมโยงเครือข่าย โดยฟาร์มและสมาชิกเป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด การตลาดไม่ต้อง ผ่านพ่อค้าคนกลางมากนั้น คิดประยุกต์ผลิตภัณฑ์ให้มีราคาแพงกว่าท้องตลาดคนนิยม มีความมั่นใจในสินค้า ดีๆ นำบริโภคแล้วปลอดภัยสุขภาพดีขึ้น ชุมชนมีรายได้ ผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นชื่อ ได้แก่ ข้าว ๙ อย่างในแปลงเดียว

ประเมินจากการทดลองแล้วนำปลูกในแปลงเดียวกัน นำมาสีจำหน่ายเป็น ข้าวคุณภาพในถุงเดียวกัน ปลูกตามระบบ GAP นอกจากนี้มีข้าวไรย์เบอร์รี่และข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ GAP เป็นต้น

๒) การทดสอบคุณภาพรู้เรื่องการเกษตรปลอดภัยเพื่อส่วนราชการต่างๆ ในการนำไปศึกษาต่อยอด ขยายผลต่อชุมชน หมู่บ้านอื่นๆ ที่สนใจต่อไป

๓) เสริมสร้างนวัตกรรมใหม่แบบภูมิปัญญาท้องถิ่น คือ “พญาแร้งให้น้ำ” โดยหลักการลักษณะ และ เพิ่มความดันน้ำ โดยไม่ใช้ไฟฟ้าต่อหัวส่งน้ำไปสู่แปลงผัก

#### **๔. ปัจจัยเกื้อกูลความสำเร็จ**

๑) ความตั้งใจจริงของผู้นำกลุ่ม นายอร่าม หล้าทิพย์ ที่มีความอดทน นานะ พยายามและ ค่อยศึกษา เรียนรู้อยู่ตลอดเวลา

๒) ส่วนราชการ นำโดยนายอำเภอเป็นผู้นำห้องที่ค่อยให้กำลังใจ แนะนำแนวทางหลัก ปรับปรุงเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีส่วนราชการอยแนะนำตามหลักวิธีการ ติดตามประเมินผล ไม่ทอดทิ้ง แก้ไข ปัญหาที่เกินขีดความสามารถของกลุ่ม

๓) นายอำเภอจัดหาแหล่งเงินทุนแบบให้อุดหนุนและแบบยืมให้หมุนเวียน ให้กับกลุ่มในการ พัฒนา

๔) กฎ กติกาของกลุ่มมีความชัดเจนและเกิดจากการเกิดกำหนดขึ้นเองภายใน มีการจัดสร้าง รายได้อย่างเป็นธรรม และมีการแบ่งหน้าที่กันพัฒนาทำงานที่เป็นระบบ โดยมีประธานกลุ่มเป็นคนค่อยติดตาม ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

๕) มีกระบวนการปรับปรุงความคิดจากการดำเนินงานอยู่เสมอ ไม่หยุดนิ่ง พยายามคิดหาสิ่ง ใหม่ๆ มาทำให้กระบวนการผลผลิต และการจำหน่ายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### **๕. บทสรุป**

พาร์มชุมชนบ้านไร์สว่างอารมณ์ หมู่ที่ ๒๑ ตำบลคล้อยหล่อ อ้ำເກວດอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นกลุ่มที่เกิดขึ้นจากการระเบิดจากภัยในของนายอร่าม หล้าทิพย์ ในพื้นที่ ๔๐ ไร่ เมื่อประมาณ ๑๐ กว่าปี (ปี ๒๕๕๐) โดยลาออกจากเป็นพนักงานบริษัทประกัน มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นเจ้าของดินเอง และรัก ในอาชีพเกษตรกรรม จึงได้เรียนรู้และศึกษาค้นคว้าการปลูกพืชผักอินทรีย์ GAP โดยมีการวิเคราะห์ศักยภาพ ของตนเอง และบริบทของพื้นที่โดยมีนายอำเภอต่อรองอยหล่อ และส่วนราชการเกี่ยวข้องให้คำแนะนำ สนับสนุน แบบบูรณาการกัน ส่งเสริมให้ราชภัฏมีรายได้ ราชการมีการทดสอบคุณภาพรู้เพื่อการขยายผล และทดลองวิจัย โดยสถาบันการศึกษา สถานที่ดำเนินการที่เป็นรูปธรรม เป็นรูปแบบการสร้างความมั่นคงจากรากฐานอย่างแท้จริงครบตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลในปัจจุบันและการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ที่ต้องการให้ฝ่าย

ปกครอง โดยเฉพาะนายอำเภอเข้าไปมีบทบาทในฐานะผู้นำการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และน้อมนำศาสตร์พระราชไปส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตประจำวันจากครอบครัว → ชุมชน → ตำบล → อำเภอ ต่อไป

อิกอย่างหนึ่งที่สามารถเกื้อกูลต่อความสำเร็จให้แก่คุณธรรมของนักปกครอง ส่งผลต่อความสร้างสรรค์ของประชาชนตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน คุณธรรมหลักๆที่นำมาใช้ได้แก่

(๑) หลักพรหมวิหาร ๔

- เมตตา
- กรุณา
- มุตติชา
- อุเบกษา

(๒) หลักสังคหวัตถุ ๔

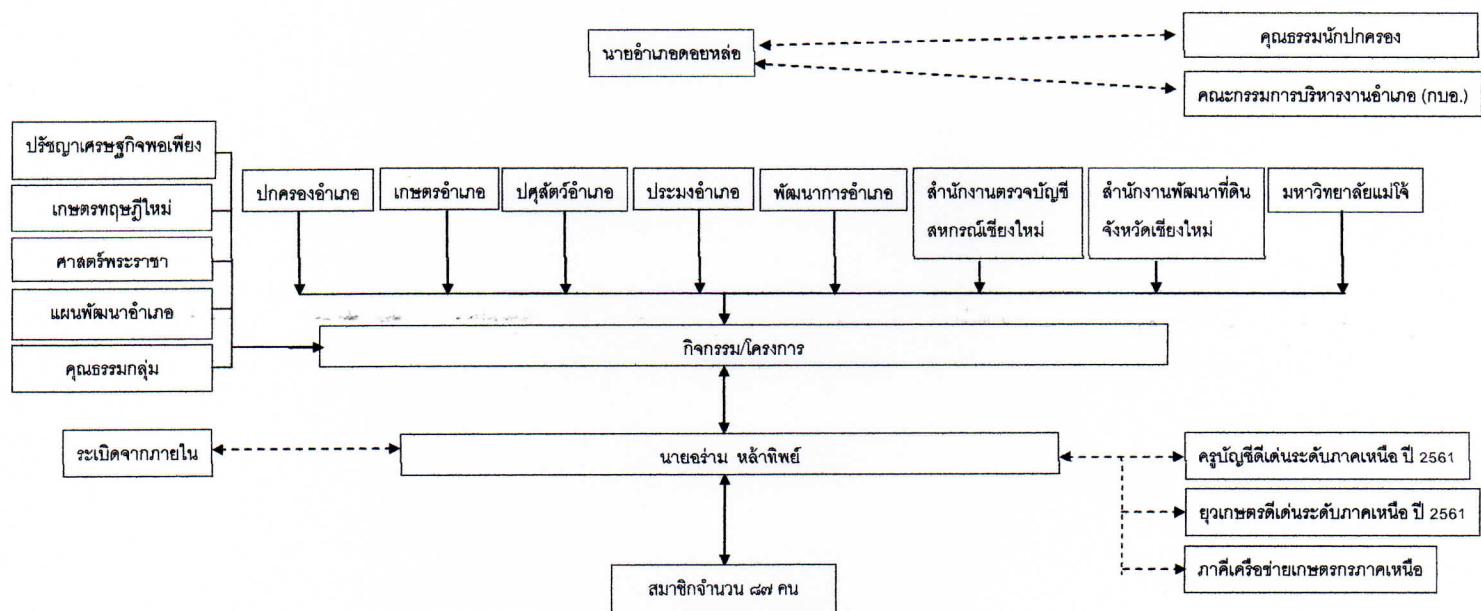
- ทาน
- ปิย瓦จา
- สมานตตตา
- อัตโนมัติ

(๓) หลัก อิทธิบาท ๔

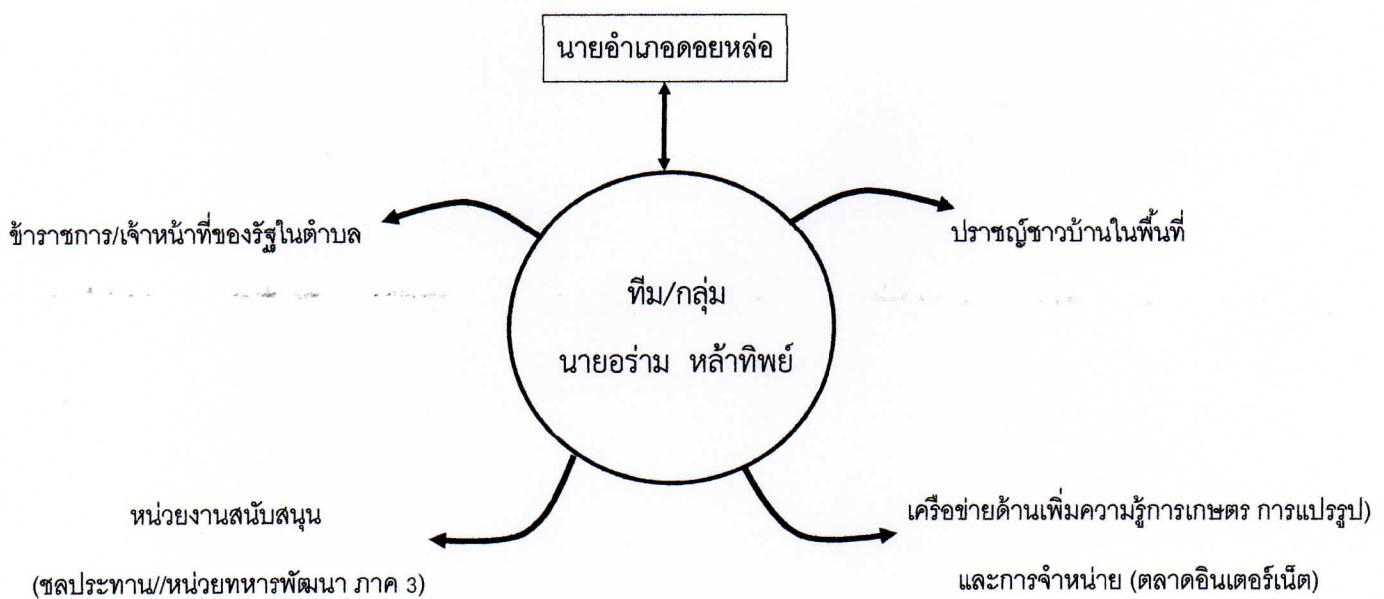
- ฉันทะ
- วิริยะ
- จิตตะ
- วิมังสา

ทั้งหมด ล้วนเกิดจากหัวใจของนักปกครองมืออาชีพ ทุกสิ่งทุกอย่างล้วนเกิดจากใจและคุณธรรมทั้งสิ้น ผู้เขียนเชื่อว่าแม้การเข้าไปช่วยเหลือประชาชนของนายอำเภอโดยหล่ออาจะจะช่วยได้ไม่สำเร็จในทุกเรื่อง แต่การเป็นทำงานร่วมกับเขาเหล่านี้ด้วยหัวใจ เราคงได้หัวใจชาวบ้านตอบแทนมากนั้นเอง

**กลไกการบูรณาการขับเคลื่อนฟาร์มชุมชนบ้านไร่สว่างอารมณ์ ม.๒๑ ตำบลดอยหล่อ อำเภอตดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่**



### การพัฒนาการดำเนินงานของฟาร์มชุมชนบ้านไร่สว่างอารมณ์ แบบประชาธิรัฐ



### ขั้นตอนการทำงานฟาร์มชุมชนบ้านไร่สวางอารมณ์

