

องค์ความรู้จากประสบการณ์ของนักปกครองในการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาในพื้นที่เป็นเลิศ (Best Practice)  
กรณีศึกษา : การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม

## “กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ”



สำรวย เกษกุล  
นายอำเภอห้วยทับทัน



อำเภอห้วยทับทัน  
โทรศัพท์ ๐๔๕-๖๙๙๐๕๕

## คำนำ

อำเภอห้วยทับทัน ได้จัดทำเอกสารสรุปองค์ความรู้จากประสบการณ์ของนักปกครองในการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาในพื้นที่เป็นเลิศ (Best Practice) กรณีศึกษา : การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม “กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ” เพื่อร่วมถ่ายทอดประสบการณ์ในการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ที่สำคัญ (Best Practice)

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์และสามารถเป็นแบบอย่างในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในพื้นที่ต่อไป

ที่ทำการปกครองอำเภอห้วยทับทัน  
พฤษภาคม ๒๕๕๘

## สารบัญ

|                                                                                                                                                                                                                                  | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| องค์ความรู้จากประสบการณ์ของนักปกครองในการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาในพื้นที่เป็นเลิศ (Best Practice) กรณีศึกษา : การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม “กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ” | ๑-๕  |
| ความเป็นมา/สภาพปัญหาที่เกิดขึ้น                                                                                                                                                                                                  | ๑    |
| แนวทางปฏิบัติ/การแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                      | ๒    |
| สรุปวิธีการทำงานที่นำไปสู่วิธีการที่เป็นเลิศ (Best Practice)                                                                                                                                                                     | ๔    |
| ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ (Key Success Factors)                                                                                                                                                                                 | ๕    |

ภาคผนวก



องค์ความรู้จากประสบการณ์ของนักปกครองในการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาในพื้นที่เป็นเลิศ (Best Practice)  
กรณีศึกษา : การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม  
“กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ”

## ๑. ความเป็นมา/สภาพปัญหาที่เกิดขึ้น

### ความเป็นมา

“วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวตำบลผักไหม” เกิดจากรวมตัวกันของประชาชนในพื้นที่ตำบลผักไหม เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชน ซึ่งจากอดีตที่ผ่านมาปัญหาของเกษตรกรในชุมชนส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย มีพื้นที่ถือครองน้อย ทำนาเพียงอย่างเดียวและอาศัยน้ำฝนแหล่งน้ำตามธรรมชาติในการทำนา ประกอบกับเกิดภัยธรรมชาติซ้ำซาก และหลากหลายเพิ่มมากขึ้น ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศน์เสื่อมโทรมลง ส่งผลให้สินค้าและผลผลิตไม่มีคุณภาพและผลผลิตราคาถูก ที่สำคัญเกษตรกรส่วนใหญ่ทุนน้อย กำลังการซื้อต่ำ ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ถูกแบ่งส่วนกำไรจากนายทุน ขาดเครือข่ายภาคีช่วยเหลือหนุนเสริม โดยมีรายได้ต่อปี ที่ ๓๕,๐๐๐ บาท ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน ๑๓๓ คน

“วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวตำบลผักไหม” ก่อให้เกิดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ กิจกรรมออมทรัพย์ กิจกรรมร้านค้าชุมชน กิจกรรมโรงสีข้าวชุมชนและฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ กิจกรรมรถชุมชน กิจกรรมกองทุนสวัสดิการชุมชน กิจกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์ กิจกรรมผลิตอิฐดินประสาน และกิจกรรมที่สำคัญอีกอย่าง คือ กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ ก่อเกิดเมื่อ ๑ มกราคม ๒๕๔๕ เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ – ชีวภาพ แทนการซื้อปุ๋ยเคมี ลดต้นทุนการผลิต ลดการนำเงินออกนอกชุมชน เป็นการปรับปรุงบำรุงดิน รวมทั้งรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

### สภาพปัญหาที่เกิดขึ้น

#### ๑) ปัญหาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

ปัญหาทางเศรษฐกิจ ประชาชนในพื้นที่ยากจน เกิดจากรายได้น้อย ราคาผลผลิตตกต่ำ กำไรน้อยต้นทุนการผลิตยังสูงขึ้นเนื่องจากการเพิ่มการใช้สารเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต ทำให้มีหนี้สินเพิ่ม

ปัญหาสังคม เมื่อครอบครัวมีรายได้น้อยไม่เพียงพอในการจุนเจือครอบครัว ผู้ครอบครัวหรือคนในครอบครัวต้องอพยพเคลื่อนย้ายแรงงานไปทำงานยังเมืองใหญ่เพื่อให้มีรายได้มากขึ้นเนื่องจากได้รับค่าแรง/ค่าตอบแทนที่สูงขึ้น ส่งผลให้ครอบครัวขาดความอบอุ่น ประกอบกับชุมชนไม่เข้มแข็งขาดการมีส่วนร่วมในชุมชน

ปัญหาสุขภาพ เกษตรกรประมาณ ๖๐ % มีสารเคมีในเลือดสูง ทำให้เกิดการเจ็บป่วยด้วยโรคที่เกิดจากการใช้สารเคมี เกิดเป็นโรคผิวหนัง โรคมะเร็ง โรกระบบทางเดินหายใจ ทำให้มีค่าใช้จ่ายจากการจ่ายค่ารักษาพยาบาล เกิดเป็นภาระค่าใช้จ่ายในครอบครัวเพิ่มขึ้น

ปัญหาสิ่งแวดล้อม สัตว์น้ำ อาหารในธรรมชาติลดลง แหล่งน้ำธรรมชาติมีสารเคมีเจือปน ดินยิ่งเสื่อมคุณภาพ

#### ๒) ปัญหาของอาชีพเกษตรกรตำบลผักไหม

ผลผลิตต่อไร่ต่ำ/คุณภาพต่ำ เนื่องจาก

- ขาดความรู้ในการทำเกษตร ในเรื่องการเตรียมดิน/บำรุงดิน การปรับปรุงบำรุงพันธุ์ และการดูแลเก็บเกี่ยว
- ขาดความรู้ในการเพิ่มคุณภาพผลผลิต



- ขาดความรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้เกิดปัญหาการใช้ประโยชน์ที่ดินไม่คุ้มค่า ทำนาอย่างเดียวนานาน

- ขาดเครือข่ายความรู้

- ภัยธรรมชาติรุนแรงขึ้น(แล้ง, น้ำท่วม)

- ดินเสื่อมคุณภาพ เกิดจากการใช้สารเคมีในปริมาณมาก การเผาตอซัง และขาดความรู้ในการบำรุงดิน

#### ต้นทุนการผลิตสูง

- ขาดช่องทางการเข้าถึงองค์ความรู้ในการทำนาอย่างมีประสิทธิภาพ

- ไม่มีอำนาจต่อรองในการซื้อปัจจัย เนื่องจากขาดการรวมกลุ่มเกษตรกร

- ค่าปุ๋ยเคมี สารเคมีมีราคาสูงขึ้น

- ขาดความรู้ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์/สารชีวภาพทดแทนสารเคมี

**พึ่งพาพ่อค้าคนกลางสูง** - ถูกกดราคาดผลผลิต ถูกเอารัดเอาเปรียบ เนื่องจากขาดการรวมกลุ่มเกษตรกรทำให้ไม่มีอำนาจต่อรอง

“วิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวตำบลผักไหม” จึงได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น ดังนี้ กิจกรรมออมทรัพย์ กิจกรรมร้านค้าชุมชน กิจกรรมโรงสีข้าวชุมชนและฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ กิจกรรมรถชุมชน กิจกรรมกองทุนสวัสดิการชุมชน กิจกรรมการผลิตเมล็ดพันธุ์ กิจกรรมผลิตอิฐดินประสาน และกิจกรรมที่สำคัญอีกอย่าง คือ กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ ก่อเกิดเมื่อ ๑ มกราคม ๒๕๕๕ เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ – ชีวภาพแทนการซื้อปุ๋ยเคมี ลดต้นทุนการผลิต ลดการนำเงินออกนอกชุมชน เป็นการปรับปรุงบำรุงดิน รวมทั้งรักษาสีเขียวแวดล้อม ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

## ๒. แนวทางปฏิบัติ/การแก้ไขปัญหา

“กิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ” เป็นส่วนหนึ่งในการทำกิจกรรมของกลุ่มฯ ในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการพัฒนามาเป็นการส่งเสริมการรวมตัวกันในรูปธนาคารปุ๋ย ด้วยการรวมวัตถุดิบจากสมาชิกที่มีในท้องถิ่นแล้วมารวมกันผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพใช้เองเป็นการเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดิน ลดต้นทุนการผลิต ลดการใช้ปุ๋ยเคมี รวมทั้งส่งเสริมการปลูกพืชตระกูลถั่วต่าง ๆ เพื่อเป็นการปรับปรุงบำรุงดินและสร้างรายได้หลังการเก็บเกี่ยว

การผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพในรูปแบบกองทุนปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้สมาชิกและเกษตรกรทั่วไป กลุ่มฯ ส่งเสริมให้สมาชิกทำการเกษตรอินทรีย์ โดยการจัดทำปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ ส่งเสริมให้สมาชิกเข้ารับการอบรมจากทางกลุ่มฯ และหน่วยงานอื่นๆ ร่วมกันผลิตและนำกลับไปใช้เหลือจึงจำหน่าย

**กลุ่มฯ มีแนวทางการดำเนินกิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ ดังนี้**

๑) การพัฒนาคน พัฒนาค้นหาความรู้ พัฒนาวิธีคิด วิธีทำใหม่ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่การพึ่งพาตนเองได้ของสมาชิกและประชาชนทั่วไป ดังนี้

๑.๑) ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองของเกษตรกร

(๑) มีแกนนำหลักที่มีองค์ความรู้เดิม

(๒) มีนโยบายส่งเสริมการรวมกลุ่มจากภาครัฐ/เอกชน

(๓) มีองค์กร/พื้นที่ตัวอย่างในการทำเกษตร ลดต้นทุน/เพิ่มผลผลิตให้ศึกษาเรียนรู้

(๔) มีองค์ความรู้ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแพร่หลายเพิ่มขึ้น



(๕) มีกฎหมายรองรับและส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่ม

(๖) มีภาคีเครือข่ายให้การสนับสนุนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

#### ๑.๒) โรงเรียนเกษตรกร

(๑) มีเกษตรกรต้นแบบ เป็นแกนนำในการร่วมปฏิบัติ

(๒) มีปราชญ์ชาวบ้าน , หมอดิน

(๓) มีนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ/เอกชน ต่อเนื่อง เช่น โครงการไถ่กลบต่อซัง

(๔) มีเครื่องจักรกลในการช่วยทุ่นแรงในการทำการเกษตร

(๕) มีองค์ความรู้ในการทำการเกษตรลดใช้สารเคมี / เกษตรอินทรีย์เผยแพร่ผ่านสื่อหลากหลาย เช่น โทรทัศน์ อินเทอร์เน็ต

(๖) มีเครือข่ายที่พร้อมสนับสนุน ทั้งองค์ความรู้ในการทำเกษตรลดใช้สารเคมี/เกษตรอินทรีย์และทรัพยากรดำเนินงาน จากภาครัฐและภาคเอกชน

#### ๑.๓) ส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของสมาชิก

(๑) การประชุมสมาชิก สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ ตั้งแต่การผลิต การจำหน่าย มีการตัดสินใจร่วมกัน เพื่อแก้ปัญหาของกลุ่มฯ และตัดสินใจในการบริหารจัดการทุกขั้นตอน จนถึง การกำหนดการจัดสรรรายได้และผลกำไร เพื่อเป็นสวัสดิการแก่สมาชิก รวมถึงการกำหนดการพัฒนาสมาชิก

(๒) การพัฒนาสมาชิกของกลุ่มฯ มีการพัฒนาสมาชิกในด้านต่าง ๆ อาทิ เช่น การพัฒนาเพิ่ม ศักยภาพของสมาชิก ส่งผลให้สมาชิกมีความรู้เข้าใจและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ ผลิตให้มีคุณภาพ ลดต้นทุน เช่น การอบรม การทัศนศึกษาดูงาน เป็นต้น

(๓) สวัสดิการจากกลุ่ม เช่น การปันผล สวัสดิการจากการออม การสนับสนุนปัจจัยการผลิต เช่น มีกรรมการรับวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากสมาชิกและประชาชน เมื่อรวบรวมนำวัตถุดิบมาผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์ แล้ว จะมอบปุ๋ยที่ได้กลับคืนสมาชิก ในปริมาณน้ำหนักรวมมากกว่าที่รับมา กล่าวคือ หากรับวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ย อินทรีย์จากสมาชิกและประชาชน มา ๑๐๐ กิโลกรัม เมื่อนำมาผลิตเป็นปุ๋ยแล้ว จะส่งมอบกลับคืน จำนวน ๑๕๐ กิโลกรัม แต่หากต้องการรับเป็น ปุ๋ยอัดเม็ด ก็จะมีค่าใช้จ่ายเพียงกิโลกรัมละ ๑ บาท

๒) ใช้กิจกรรมเป็นตัวกลางในการขับเคลื่อน ก่อให้เกิดการเกื้อกูลหนุนเสริมกัน ลดเอาัดเอาเปรียบจาก นายทุน สร้างอำนาจต่อรองในการซื้อปัจจัยการผลิตและการขายผลผลิต เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกันเองภายใน ชุมชน เน้นการพัฒนาทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมาบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาศัยประสบการณ์เดิม

๓) ร่วมกันนำเอาความรู้ใหม่ๆที่ได้จากการศึกษา อบรม ดูงานจากที่ต่างๆ มาปรับปรุงประยุกต์ใช้

๔) เน้นการประสานงาน บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาคีพัฒนาทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชนในการ ขับเคลื่อน และค่อยทำไปทีละอย่างตามศักยภาพ ดังนี้

๔.๑) ปี พ.ศ.๒๕๔๕ องค์กร CIP สนับสนุน งบประมาณ เครื่องมือ และอุปกรณ์การผลิตปุ๋ย อินทรีย์ ปี พ.ศ.๒๕๔๗ ได้รับงบประมาณการ จังหวัดศรีสะเกษ ในการก่อสร้างโรงเรือนปุ๋ยอินทรีย์

๔.๒) กรมการข้าว ให้การสนับสนุนการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว วิชาการ องค์ความรู้การผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว

๔.๓) กรมส่งเสริมการเกษตร ให้การสนับสนุนนักวิชาการในโรงเรียนเกษตรกร วิชาการและองค์ ความรู้ทางการเกษตร



๔.๔) สถานีพัฒนาที่ดินศรีสะเกษ ที่ให้การสนับสนุนองค์ความรู้/แหล่งน้ำขนาดเล็กประจำไร่นา วัสดุ การปรับปรุงบำรุงดินและเมล็ดพันธุ์พืชปุ๋ยสดในการปรับปรุงบำรุงดิน

๔.๕) สนง.พัฒนาชุมชน ที่ให้การสนับสนุนองค์ความรู้ในการขับเคลื่อนงานพัฒนา

๔.๖) องค์การบริหารส่วนตำบลผักไหม ที่ให้การสนับสนุนงบประมาณ/สถานที่/วัสดุอุปกรณ์ในการขับเคลื่อนในทุกกิจกรรม

๔.๗) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ให้การสนับสนุนองค์ความรู้/แหล่งเงินทุนในการรวบรวมผลผลิต รวมทั้งยังเชื่อมโยงเครือข่ายการผลิตและการตลาดให้กับกลุ่ม

๔.๘) บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่เป็นพลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาอาชีพทางการเกษตรทั้งด้านองค์ความรู้ เครื่องจักรกลการเกษตรรวมทั้งงบประมาณในทุกโครงการ

๔.๙) หน่วยงาน องค์กรอื่น ๆ

ซึ่งกลุ่มฯ ได้ดำเนินการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ สูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี ๒๕๔๔ และล่าสุดได้ส่งเสริมให้สมาชิก“ผลิตปุ๋ยสูตรพระราชทานสมเด็จพระเทพฯ”และจัดตั้งเป็น ธนาคารปุ๋ยอินทรีย์ เฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๕๘

#### สรุปจำนวนปุ๋ยที่ผลิตใน ๕ ปีหลังสุด

|         |                                             |                   |
|---------|---------------------------------------------|-------------------|
| ปี ๒๕๕๔ | - ผลิตอินทรีย์ชีวภาพชนิดผง                  | จำนวน ๘๘๕ ตัน     |
|         | - ผลิตอินทรีย์ชีวภาพชนิดอัดเม็ด             | จำนวน ๔๐ ตัน      |
| ปี ๒๕๕๕ | - ผลิตอินทรีย์ชีวภาพชนิดผง                  | จำนวน ๘๔ ตัน      |
| ปี ๒๕๕๖ | - ผลิตปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยฟางหมัก (แม่โจ้ ๑) | จำนวน ๓๙๑ ตัน     |
| ปี ๒๕๕๗ | - ผลิตปุ๋ยสูตรพระราชทานสมเด็จพระเทพฯ        | จำนวน ๒๘๕ ตัน     |
| ปี ๒๕๕๘ | - ผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงและอัดเม็ด          | จำนวน ๔๐๐ ตัน     |
|         | - ส่งเสริมการผลิตน้ำหมักชีวภาพ              | จำนวน ๑๐,๐๐๐ ลิตร |

นอกจากนี้กลุ่มฯส่งเสริมให้สมาชิกปลูกพืชตระกูลถั่ว เพื่อเป็นการปรับปรุงบำรุงดินและเพิ่มธาตุอาหารให้ดิน

#### ผลสำเร็จของกิจกรรมการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ

สมาชิกและประชาชนทั่วไป สามารถลดต้นทุนการผลิตในเรื่องลดการใช้ปุ๋ยเคมี ส่งผลให้ดินมีสภาพดินดีขึ้น มีผลผลิตเพิ่มขึ้น มูลค่าผลผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้สมาชิกและประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

### ๓. สรุปวิธีการทำงานที่นำไปสู่วิธีการที่เป็นเลิศ (Best Practice)

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวตำบลผักไหม เริ่มดำเนินการโดยการพัฒนาค้นหาให้เกิดการเปลี่ยนแปลง พัฒนาวิถีคิด วิถีทำใหม่ พัฒนาระบบการผลิต สร้างเครือข่ายการผลิตและการตลาด ร่วมกันด้วยการสร้างพลังด้วยกระบวนการรวมกลุ่ม สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ในการแก้ปัญหาของชุมชน โดยเน้นการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ โดยใช้กิจกรรมเป็นตัวกลางในการขับเคลื่อนก่อให้เกิดการเกื้อกูลหนุนเสริมกัน ลดเอารัดเอาเปรียบจากนายทุน สร้างอำนาจต่อรองในการซื้อปัจจัยการผลิตและการขายผลผลิต เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกันเองภายในชุมชน เน้นการพัฒนาทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมาบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาศัยประสบการณ์เดิม ร่วมกับนำเอาความรู้ใหม่ๆที่ได้จากการศึกษา อบรม ดูงานจากที่ต่างๆ มาปรับประยุกต์ใช้ เน้นการประสานงาน บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาคีพัฒนาทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อน และค่อยๆทำไปทีละอย่างตามศักยภาพ ดังนี้



### หลักการทำงานของกลุ่ม คือ

- ๑) มีการสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อพัฒนาชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
- ๒) ใช้กิจกรรมเป็นตัวกลางในการขับเคลื่อน ก่อให้เกิดการเกื้อกูลส่งเสริมกัน
- ๓) เน้นการพัฒนาทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด มาบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยอาศัยประสบการณ์เดิม
- ๔) ร่วมกันนำเอาความรู้ใหม่ๆ ที่ได้จากการศึกษามาประยุกต์ใช้
- ๕) ร่วมกับหน่วยงานภาคี พัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อน

### ๔. ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ (Key Success Factors)

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม เป็นที่รวบรวมองค์ความรู้ต่างๆ ทางด้านการเกษตร ที่เกิดจากการสังสมประสบการณ์จากชาวประชาชนในพื้นที่ตำบลผักไหม รวมทั้งการส่งเสริมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ก่อเกิดกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม ซึ่งมีปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ ดังนี้

- ๑) การมีส่วนร่วมของคนในชุมชน เกิดจากการรวมกลุ่มของคนในชุมชน คนในชุมชนต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้านของตนเอง การทำกิจกรรมต่าง ๆ ของหมู่บ้าน เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชน จะต้องใช้หลักประชาธิปไตยเป็นที่ตั้ง
- ๒) มีการรวมกลุ่มในรูปออมทรัพย์ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา เพื่อสร้างคน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน
- ๓) การพึ่งพาตนเองของคนในชุมชน คนในชุมชนต้องยึดหลัก “พึ่งตนเอง” คือ พยายามพึ่งเองก่อน ในแต่ละครอบครัวต้องมีการบริหารจัดการที่ดี ประหยัดไม่ฟุ่มเฟือย หัวหน้าครอบครัว คือ เสาหลักในการทำให้คนในครอบครัวดูเป็นตัวอย่าง เช่น การจัดทำบัญชีรับ-จ่าย การลดความฟุ่มเฟือย เพื่อให้เรียนรู้ตนเองว่าศักยภาพในการทำได้ และการจ่ายได้เพียงใด เพื่อจะได้ไม่ก่อเกิดหนี้ที่ไม่จำเป็น
- ๔) ผู้นำกลุ่ม/แกนนำหมู่บ้าน ต้องรักการเรียนรู้ รู้จักพัฒนาตนเอง และต้องเป็นผู้ที่เสียสละ อดทนสูง และพร้อมทำเป็นตัวอย่าง เพราะเศรษฐกิจพอเพียงเป็นสิ่งที่ทำได้ไม่ยาก แต่ก็ไม่ง่าย เป็นเรื่องของการเปลี่ยนแปลงแนวความคิด เพื่อจะได้สามารถขับเคลื่อนกิจกรรมต่าง ๆ ให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรม
- ๕) การเปลี่ยนแปลงแนวคิด เปลี่ยนแปลงทัศนคติ วิธีคิด วิธีทำใหม่ การเปลี่ยนแปลงความคิดจากเดิมของคนในชุมชน/หมู่บ้าน เป็นสิ่งที่เปลี่ยนแปลงได้ยาก เพราะความเคยชินกับความสะดวกสบาย เมื่อมีการมาใช้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงทำให้เกิดความกลัวว่าจะยุ่งยากและลำบาก เนื่องจากต้องมีการเปลี่ยนแปลงจากวิถีชีวิตแบบเดิม ๆ มีการลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นออก ต้องมีการทดลองทำในสิ่งที่ไม่คุ้นเคย แต่เมื่อได้ทดลองทำแล้วไม่ยุ่งยาก และเกิดผลที่ดี จึงทำให้ความคิดจึงเกิดการเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทางที่ดีขึ้น และนำไปสู่การเป็นแนวร่วมในการดำเนินกิจกรรม
- ๖) ร่วมกับหน่วยงานภาคี พัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อน มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนให้ “อยู่ดี กินดี”



# ภาคผนวก



## ภาพกิจกรรม

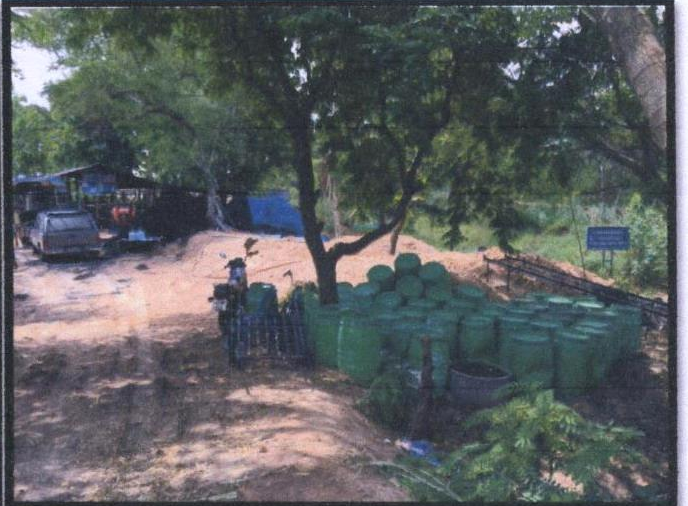
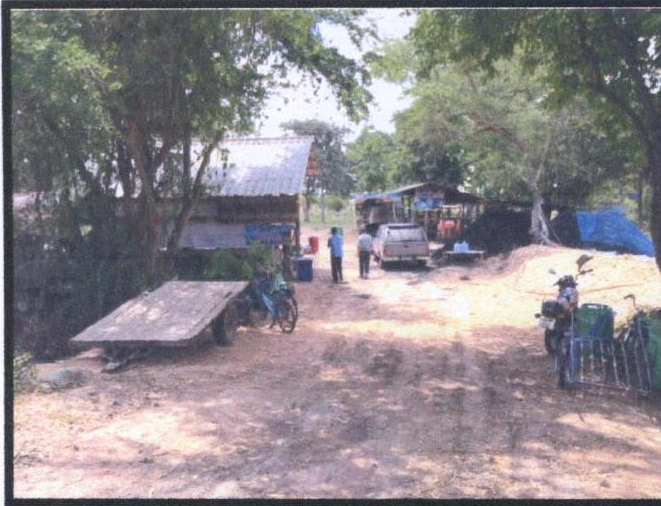
การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์ส่งเสริมและผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชนตำบลผักไหม  
กิจกรรมผลิตปุ๋ยอินทรีย์















ดร.อภิชาติ จงสกล อธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน ได้มาเปิดธนาคารปุ๋ยอินทรีย์ เจริญพระเกียรติ ๖๐ พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๕๘





-หลักการทำงานที่ผ่านมาใช้เวทีสภา,เวที พุดคุย เป็นแกนกลาง



เน้นพัฒนาคน/ครอบครัว (ผ่านศูนย์พัฒนาครอบครัวตำบล)





## เน้นการพัฒนาอาชีพและรายได้



## พัฒนาสวัสดิการชุมชน





พัฒนาเด็ก/เยาวชน (สภาเด็กและเยาวชน)



พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กลุ่มป่าชุมชน)

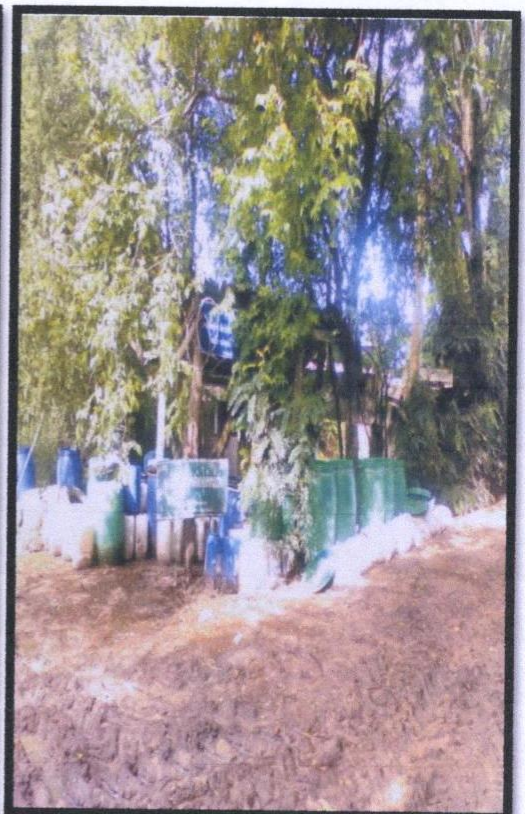




## การบริหารและกิจการของกลุ่มฯ



## การทำปุ๋ยน้ำหมักชีวภาพ





การทำปุ๋ยสูตรพระราชทาน สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ



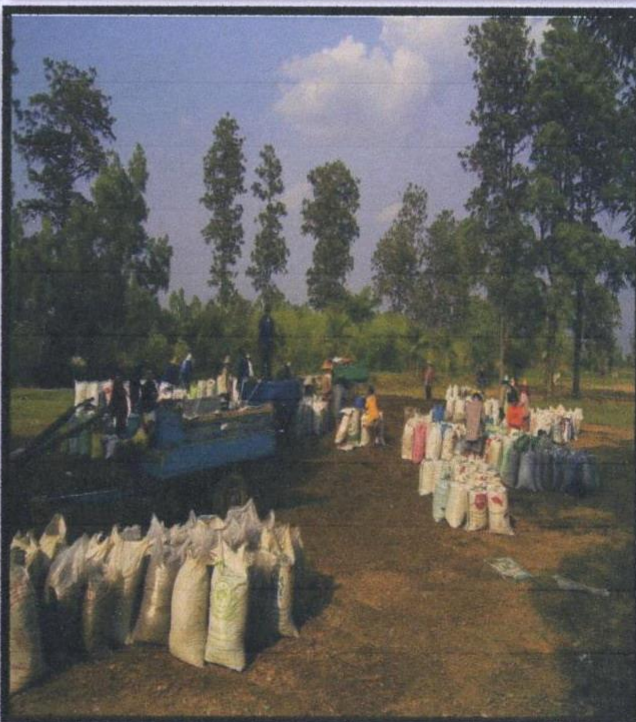


ร่วมกันทำปุ๋ยอินทรีย์ใช้เอง





ใช้เครื่องจักร ในการช่วยดำเนินงานฯ ลดแรงงานคน





## พัฒนาคุณภาพปุ๋ยอินทรีย์

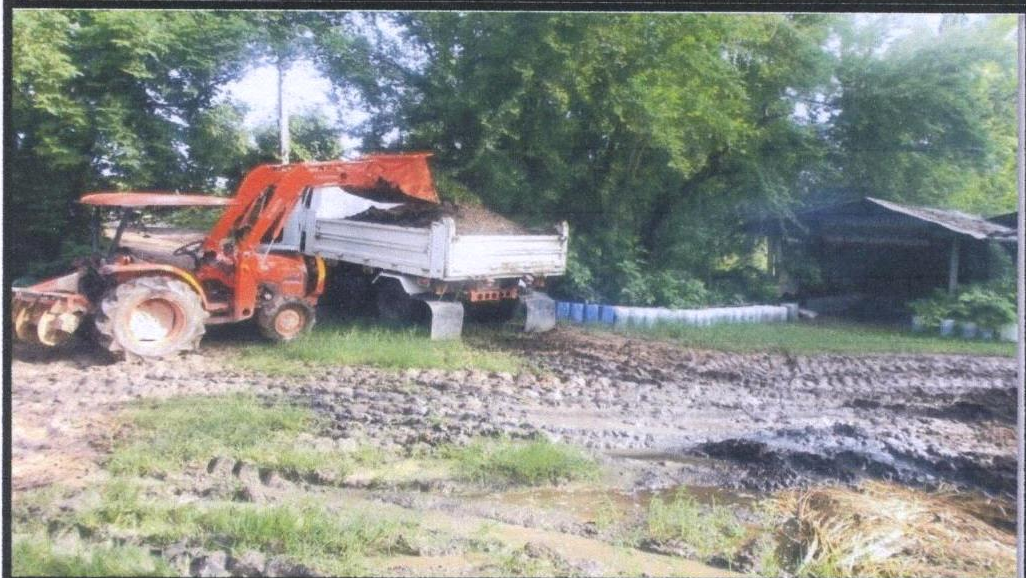


## ปั้นเป็นเม็ด



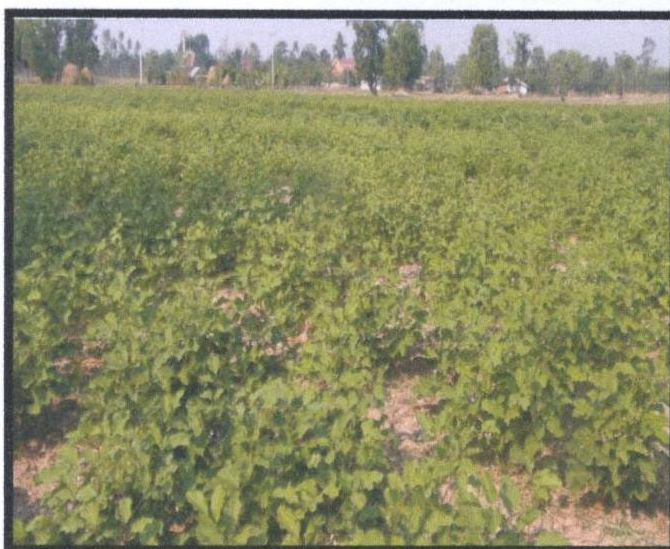
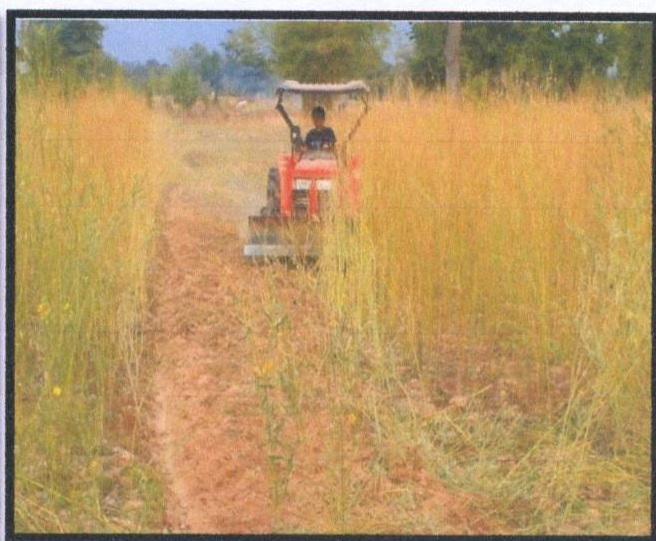


## ใช้เครื่องทุ่นแรงช่วย





## การปลูกพืชบำรุงดิน



ปลูกถั่วหลังเก็บเกี่ยว เป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์ แถมยังบำรุงดินได้อีกด้วย

