**แบบฟอร์มการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี**

**(พ.ศ. ๒๕66 – ๒๕70)**

**(พร้อมคำอธิบาย)**

****

**District Development Plan**

**ส่วนแผนงานยุทธศาสตร์**

**กองวิชาการและแผนงาน กรมการปกครอง**

**ตัวอย่างหน้าปกแผนพัฒนาอำเภอ**





**เค้าโครงแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕66-๒๕70)**

🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝

**ส่วนหน้า** - ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕66-๒๕70)

**ส่วนที่ ๑** **ข้อมูลเพื่อการพัฒนาของอำเภอ** ประกอบด้วย

1.1 ความเป็นมาของอำเภอ

1.2 คำขวัญอำเภอ

1.3 ข้อมูลสภาพทั่วไปและสถานการณ์ในปัจจุบัน

ข้อมูลหน่วยงานของรัฐ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชนในพื้นที่

1.4 เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดและประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัด

1.5 ประเด็นปัญหาและความต้องการเชิงพื้นที่ประเด็นการพัฒนา

1.6 ผลการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของอำเภอในช่วงที่ผ่านมา

(ในปีงบประมาณ 2 ปีที่ผ่านมา)

1.7 ข้อมูลความเสี่ยงการเกิดสถานการณ์โรคระบาดในพื้นที่

ที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

และข้อมูลความเสี่ยงด้านสาธารณภัยในพื้นที่

**ส่วนที่ 2 บทวิเคราะห์การพัฒนา**

2.1 การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ

2.2 การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)

2.3 การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis)

2.4 การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่อำเภอ

(TOWS Matrix)

**ส่วนที่ ๓** **ข้อมูลยุทธศาสตร์แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕66-๒๕70)** ประกอบด้วย ดังนี้

3.๑ เป้าหมายการพัฒนาอำเภอ (วิสัยทัศน์ของอำเภอ)

3.๒ พันธกิจ (ถ้ามี)

3.3 วัตถุประสงค์ (เป้าหมายรวม)

3.4 ประเด็นการพัฒนาอำเภอ (ประเด็นยุทธศาสตร์)

3.5 เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ (ลักษณะเฉพาะเจาะจง) ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละ

ประเด็นการพัฒนา

3.6 แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) ของแต่ละประเด็นการพัฒนา

**ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นการพัฒนา** (ประเด็นยุทธศาสตร์)

- แผนงาน (ชุดโครงการ)

- โครงการ/กิจกรรมย่อย

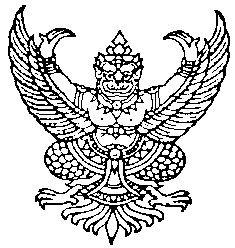
**ภาคผนวก** - คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.)

- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.)

ที่รับรองแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

- ประกาศคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ อำเภอ...............

เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)



ประกาศคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ

อำเภอ...............  
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

อำเภอ..........................................

ด้วยคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ อำเภอ........... ได้จัดทำแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และมีมติรับรองแผนวันที่..........................................................

บัดนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัด...................... ได้ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ตามที่คณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ อำเภอ..................... เสนอแล้ว โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. เป้าหมายการพัฒนาอำเภอ .................................................................................................................................

2. เป้าประสงค์ ...........................................................................................................................................................

3. ประเด็นการพัฒนาอำเภอ

3.1 ประเด็นการพัฒนาอำเภอที่ 1 ...................................................................................................................

3.2 ประเด็นการพัฒนาอำเภอที่ 2 ...................................................................................................................

3.3 ประเด็นการพัฒนาอำเภอที่ 3 ...................................................................................................................

3.4 ประเด็นการพัฒนาอำเภอที่ 4 ...................................................................................................................

........................................................................................................................................................................

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 61/1 มาตรา 62 และมาตรา ๖๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และข้อ 15 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. 2562 จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ดังมีรายละเอียดตามแนบท้ายประกาศนี้ และขอให้ทุกภาคส่วนได้ร่วมกันนำแผนพัฒนาอำเภอดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่......................................................

(..........................................................)

นายอำเภอ.............................

ประธานคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ

อำเภอ.........................................

**ส่วนที่ 1**

**ข้อมูลเพื่อการพัฒนาของอำเภอ.................................**

**1.1 ความเป็นมาของอำเภอ**

**1.2 คำขวัญอำเภอ**

**1.3 ข้อมูลสภาพทั่วไปและสถานการณ์ในปัจจุบัน**

**1.4 เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดและประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัด**

**1.5 ประเด็นปัญหาและความต้องการเชิงพื้นที่**

**1.6 ผลการพัฒนาและแก้ไขปัญหาสำคัญของอำเภอ**

**ในช่วงที่ผ่านมา (ในปีงบประมาณ 2 ปีที่ผ่านมา)**

**1.7 ข้อมูลความเสี่ยงการเกิดสถานการณ์โรคระบาดในพื้นที่**

**ที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน**

**และข้อมูลความเสี่ยงด้านสาธารณภัยในพื้นที่**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

* **ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเพื่อการพัฒนาของอำเภอ** ประกอบด้วย

**1.1 ความเป็นมาของอำเภอ**

………………....……………………………………………………………………………………………………….……………………....................

……………………..…………………………………………………………………………………………………..…………...………..………………..

…………………………………………………………………………………………………………………………..………………………..…………....

………………………………………………………………………………………………………………………….……………………………………….

**คำอธิบาย** : ให้เขียนอธิบายเป็นข้อๆ ดังนี้

1) ประวัติศาสตร์การจัดตั้งอำเภอ

๒) ประวัติศาสตร์ที่สำคัญของอำเภอ โดยเฉพาะการเสด็จเยือนพื้นที่ของพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์

๓) การเชื่อมโยงกับประวัติศาสตร์ของพื้นที่ (ถ้ามี) เช่น การเป็นแหล่งที่อยู่ของมนุษย์ดึกดำบรรพ์ ชุมชนโบราณ เป็นต้น

**1.2 คำขวัญอำเภอ**

……………...………………………………………………………………………………………………………………………………..…………………

**คำอธิบาย** : ให้บอกนิยามของคำขวัญ ที่มาของคำขวัญ และอาจมีรูปภาพประกอบการอธิบายก็ได้

**1.3 ข้อมูลสภาพทั่วไปและสถานการณ์ในปัจจุบัน**

……………....…………………..........……………………………………………………………….……………………………………………………..

…………………………………………………………………………………………………………………..………………………………...……………

…………………………………………………………………………………………………………………..………………………………..…….………

(เช่น แผนที่ของอำเภอ ข้อมูลที่ตั้ง อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ลักษณะภูมิอากาศ การปกครอง ประชากร ด้านสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคง และความสงบเรียบร้อย ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน ฯลฯ)

ทั้งนี้ ข้อมูลที่นำมาใส่ในแผนฯ ต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและมีแหล่งที่มาของข้อมูลอย่างชัดเจน และสามารถใช้วิธีการประสานข้อมูลรวมทั้งการวิเคราะห์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับจังหวัดหรือระดับอำเภอก็ได้

๑) ต้องเป็นข้อมูลสถานการณ์ในปัจจุบัน (ย้อนหลังไม่เกิน ๓ ปี)

๒) อ้างอิงที่มาต้องถูกต้อง

๓) การวิเคราะห์ - ปัญหาอุปสรรค - แนวโน้มในอนาคต - ทางออก/แนวทางแก้ไข ทั้งนี้ ต้องมีแหล่งข้อมูลถูกต้อง

๔) ต้องมีสถิติ กราฟ หรืออื่นๆ ประกอบ

**คำอธิบาย**

* **ข้อมูลสภาพทั่วไป และการวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน** ประกอบด้วย

**๑) ที่ตั้ง** อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ประเภทของดินและความเหมาะสม ในการปลูกพืช ลักษณะภูมิอากาศ ฤดูกาล อุณหภูมิเฉลี่ย เป็นต้น

**๒) การปกครอง** และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ ทั้งนี้ หากพื้นที่เคยมีรูปแบบการปกครองรูปแบบพิเศษในพื้นที่ก็ให้ใส่ที่มาแหล่งอ้างอิงที่ถูกต้องชัดเจน

**๓) หน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่** เช่น หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร หน่วยงานอื่นๆ และ กลุ่มพลังมวลชนในพื้นที่ เป็นต้น โดยให้ใส่ภารกิจของหน่วยงานและศักยภาพขีดความสามารถของหน่วยงานนั้นๆ ด้วย เช่น การมีโรงพยาบาลจำนวน ๑ แห่ง เป็นโรงพยาบาลขนาด ๑๒๐ เตียง มีแพทย์ครบทุกสาขา ชำนาญการรักษา ในเรื่องใด อย่างไร ฯลฯ

/(๑) หน่วยงานราชการ...

(๑) หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ

- ที่ทำการปกครองอำเภอ

- สถานีตำรวจภูธร

- ที่ทำการไปรษณีย์

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- ฯลฯ

(๒) ธนาคารหรือสถาบันการเงิน

- ธนาคารต่างๆ

- สถาบันการเงินอื่นๆ

(3) หน่วยงานอื่นๆ ในพื้นที่

- มูลนิธิปิดทองหลังพระ

- โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(๔) กลุ่มพลังมวลชนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาพื้นที่

- กลุ่มองค์กรไม่แสวงหากำไร (NGO)

**๔) ประชากร**

(๑) จำนวนประชากรและจำนวนครัวเรือนปีปัจจุบัน

- แยกเพศและช่วงอายุ ดังนี้ วัยเด็ก อายุแรกเกิด - ๑๒ ปี วัยเรียน ๑๓ - ๒๒ ปี

วัยทำงาน ๒๓ - ๖๐ ปี และผู้สูงอายุ ๖๑ ปีขึ้นไป

(๒) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือแนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๓) ข้อมูลประชากรแฝงและข้อมูลแรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง เช่น พื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม สถานศึกษาที่สำคัญ เป็นต้น

(๔) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรแฝงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือ แนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๕) การประกอบอาชีพ เช่น ภาคการเกษตร รับราชการ พนักงานบริษัทเอกชน อื่นๆ โดยวิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของบุคลากรในแต่ละสาขาอาชีพ และการขาดแคลนแรงงานใน ภาคการเกษตรในอนาคต เป็นต้น

**๕) การศึกษา**

(๑) สถานศึกษา (ของรัฐ/เอกชน) ฯลฯ ทั้งนี้ ควรมีจำนวนผู้เรียนในข้อนี้ด้วย หรือจำนวน ผู้ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ หรือข้อมูลค่าเฉลี่ยปีการศึกษาว่าอยู่ในระดับใด รวมทั้งปัญหาด้านการศึกษาในพื้นที่

(๒) ห้องสมุด

(๓) วิเคราะห์แนวโน้มการศึกษาต่อของนักเรียนนักศึกษา เช่น ศูนย์ศึกษานอกโรงเรียน สายอาชีพ สายสามัญ สาขาระดับปริญญาตรีในปีการศึกษา และวิเคราะห์การขาดแคลนครูซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพการศึกษาของเด็ก เยาวชน ของไทยในอนาคตและแนวทางการแก้ไขปัญหา

**๖) สาธารณสุข**

(๑) สถานพยาบาลของรัฐ/เอกชน/ศูนย์บริการสาธารณสุข/คลินิกทุกประเภท/บุคลากร

(๒) หลักประกันสุขภาพของประชาชน เช่น บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า (บัตรทอง)/ประกันสังคม/ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ/สิทธิอื่นๆ (คนไทยในต่างแดน ข้าราชการการเมือง)/ไม่มีสิทธิ/บุคลคลรอพิสูจน์)

/(๓) สถิติการเจ็บป่วย…

(๓) สถิติการเจ็บป่วยและเสียชีวิต ( ๑ – ๕ อันดับหรือพิจารณาจากอัตราการเสียชีวิตที่สูง) พร้อมการวิเคราะห์แนวโน้มการเกิดโรคระบาดร้ายแรงหรือปัญหาสุขภาพของประชาชนในอนาคตและแนวทาง การเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาดในอนาคต

**๗) ศาสนาและวัฒนธรรม**

(๑) การนับถือศาสนา ให้อธิบายรวมถึงกิจกรรมต่างๆ ทางศาสนาด้วย

(๒) วัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญ

วิเคราะห์ความเข้มแข็งของศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญที่ยังมีอิทธิพลต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนและสังคมโดยรวมหรือไม่ แนวโน้มสถานการณ์ในอนาคตมีทิศทางอย่างไรและจะสามารถกระตุ้น ส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็ง ความรู้รัก สามัคคีในสังคมได้มากน้อยเพียงใด

**๘) การคมนาคม**

(๑) ทางบก

- สถานีขนส่ง ลักษณะรถประจำทาง การให้บริการ ระยะทางและค่าบริการ

- การคมนาคม ระยะทาง ผิวจราจรถนนสายหลักเชื่อมระหว่างอำเภอกับอำเภอ หรือระหว่างอำเภอกับจังหวัด ถนนสายรองระหว่างอำเภอ ตำบล หมู่บ้าน ถนนสายเศรษฐกิจ เช่น เพื่อการท่องเที่ยว การขนส่งสินค้าทางการเกษตร เป็นต้น

(๒) ทางน้ำ

- ท่าเทียบเรือ ลักษณะเรือ การให้บริการ ระยะทาง และค่าบริการ

(๓) ทางอากาศ

- ท่าอากาศยาน เที่ยวบินและการให้บริการ

(๔) วิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มการเจริญเติบโต สภาพปัญหาและการแก้ปัญหาในอนาคต

**๙) ด้านเศรษฐกิจ**

(๑) ด้านการเกษตร

- แยกประเภทการทำเกษตร/พื้นที่การเกษตร

- วิเคราะห์เปรียบเทียบการทำเกษตรอินทรีย์ ปลอดสารพิษ การใช้สารเคมีภาคการเกษตร การใช้แรงงานภาคการเกษตร เครื่องจักร ฯลฯ

- พืชเศรษฐกิจหลักที่สำคัญ วิเคราะห์สถานการณ์ปลูกเพื่อบริโภคหรือเพื่อการค้า พร้อมวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต ตลาด ราคา ของพืชเศรษฐกิจเปรียบเทียบระหว่างปีการผลิตที่ผ่านกับปีปัจจุบัน และคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการปลูกพืชเศรษฐกิจในแต่ละชนิด

- การปศุสัตว์ การประมง ฯลฯ

(๒) ด้านการพาณิชย์

- ร้านค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป เช่น ห้างสรรพสินค้า ร้านสะดวกซื้อ ร้านขายส่ง ร้านขายของทั่วไป ฯลฯ วิเคราะห์แนวโน้มการขยายตัวของร้านค้าเปรียบเทียบระหว่างปีที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน

- ร้านค้าที่ขายสินค้าเฉพาะ เช่น ร้านวัสดุก่อสร้าง ร้านขายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการทำการเกษตร เช่น ร้านปุ๋ย ยากำจัดศัตรูพืช ร้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรทางการเกษตร ร้านค้าเกษตรอินทรีย์ และวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวหรือการเพิ่มจำนวนร้านค้า

- ร้านค้าอื่นๆ ที่มีความโดดเด่นเฉพาะในแต่ละพื้นที่

- ตลาดค้าขายชายแดน

(๓) ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น OTOP

- สินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

/- การลงทะเบียนผู้ผลิต...

- การลงทะเบียนผู้ผลิต/ผู้ประกอบการ/ร้าน OTOP

- ประมาณการรายได้จากการจำหน่ายเปรียบเทียบที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน และวิเคราะห์แนวโน้มการส่งเสริมพัฒนาสินค้า และการขยายช่องทางการตลาด

- ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน เช่น กลุ่มผลิตสินค้า OTOP ที่สำคัญ

(๔) ด้านการท่องเที่ยว

- แหล่งท่องเที่ยวและเทศกาลสำคัญ จุดเด่น จำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ยต่อปีและปัญหา การบริหารจัดการ

- วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของนักท่องเที่ยวและแนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อรักษาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวให้มากขึ้น

- สถานบริการนวดแผนไทย แผนโบราณ หรือ ธุรกิจสปา จำนวนสถานบริการและพนักงาน

- วิเคราะห์กลุ่มผู้มาใช้บริการและแนวโน้มความต้องการใช้บริการของนักท่องเที่ยวและ แนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อเพิ่มส่งเสริมการท่องเที่ยว

- ปัญหาที่เกิดจากการเจริญเติบโตของการท่องเที่ยว และแนวทางแก้ไขปัญหา

- ฯลฯ

(๕) ด้านอุตสาหกรรม (ในกรณีพื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม)

- ข้อมูลทั่วไป จำนวนโรงงานที่ได้รับใบอนุญาต เงินลงทุน แยกตามหมวดอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการเกษตร/อาหาร/เครื่องดื่ม/เครื่องแต่งกาย/ไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ ฯลฯ การจ้างงาน (ชาย/หญิง) มีการสร้างรายได้อย่างไร มีการสร้างแรงงานอย่างไร โรงงานมีการนำผลผลิตของประชาชนในพื้นที่มาผลิตหรือไม่

- วิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของโรงงานอุตสาหกรรมและแรงงานในภาคอุตสาหกรรม ปัญหาแรงงาน ปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยน้ำเสีย มลพิษทางอากาศ ฯลฯ และแนวทางการแก้ไขปัญหา

**๑๐) ด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว**

(๑) สถานบริการและสถานประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว

- จำนวนสถานบริการตามกฎหมาย ร้านจำหน่ายสุราและอื่นๆ ในพื้นที่

- วิเคราะห์สถานการณ์การเพิ่มขึ้นและลดลงของสถานบริการ การดึงดูดนักท่องเที่ยวและแนวทางการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว การรักษาวัฒนธรรมอันดีงามของไทยและ การกำกับ ดูแลตามระเบียบ กฎหมายของฝ่ายปกครอง

- ฯลฯ

(๒) โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท

- โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท จำนวนห้องพัก การใช้บริการของนักท่องเที่ยวโดยเฉลี่ย วิเคราะห์การเติบโตของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวหรืออื่นๆ จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นและลดลงจากจำนวนผู้ใช้บริการโรงแรม ที่พักรีสอร์ท

(๓) ภัตตาคาร/ร้านอาหาร

- ภัตตาคารและร้านอาหาร และความสามารถในการบริการลูกค้า เช่น จำนวนพนักงานบริการ จำนวนลูกค้าที่สามารถรับรองได้ เป็นต้น

(๔) การประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบกับสังคมโดยรวม

/๑๑) ด้านทรัพยากรธรรมชาติ…

**๑๑) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

(๑) แหล่งน้ำ หรือ ระบบชลประทานที่สำคัญในพื้นที่ การใช้ประโยชน์และจำนวนผู้รับประโยชน์ เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้า การใช้ในภาคการเกษตร และวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้รับประโยชน์และแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอนาคต

(๒) ป่าไม้ ประเภทของป่าไม้ พื้นที่ต้นน้ำหรือแหล่งกำเนิดแม่น้ำสายสำคัญ ป่าชายเลน สภาพพื้นที่ป่าที่คงเหลือ และวิเคราะห์แนวโน้มการลดลงของพื้นที่ป่าและแนวทางการรักษาและเพิ่มพื้นที่ป่าไม้และการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอนาคต

(๓) แร่ธาตุ จำนวนและประเภทอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในพื้นที่ สถานการณ์ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และแนวโน้มการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน

(๔) ทรัพยากรธรรมชาติประเภทอื่นๆ เช่น ทรัพยากรชายฝั่ง นกนางแอ่น แนวปะการัง พื้นที่ชุ่มน้ำ บ่อน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

(๕) ปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น ขยะ น้ำเสีย วิเคราะห์สถานการณ์ ผลกระทบต่อชุมชน และแนวทางการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

(๖) ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ปัญหาอุทกภัยซ้ำซาก แผ่นดินไหว ดินไสลด์ โคลนถล่ม เป็นต้น สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหาเมื่อเกิดภัยพิบัติ

(๗) อื่นๆ

**๑๒) ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย**

(๑) หน่วยงานรักษาความสงบและกองกำลังในพื้นที่พร้อมอัตรากำลัง เช่น สถานีตำรวจ /อัตรากำลังของตำรวจ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นต้น

- วิเคราะห์สถานการณ์ อาชญากรรม สถิติการเกิดการจับกุม และแนวทางการแก้ปัญหา

- ปัญหาการจราจร สถานการณ์ สถิติการเกิดอุบัติเหตุ แนวโน้มและการแก้ปัญหา

(๒) ปัญหาความมั่นคง เช่น ปัญหาสถานการณ์ชายแดนใต้หรือชายแดนปกติ ยาเสพติด การลักลอบเข้าเมือง ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เป็นต้น วิเคราะห์สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหา เมื่อเกิดเหตุ

**๑๓) ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน**

(๑) จุดผ่านแดน ประเภทหรือจำนวนจุดผ่านแดน จำนวนคนและลักษณะการเดินทางเข้าออก เช่น นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ประเภทสินค้านำเข้าส่งออก ฯลฯ วิเคราะห์ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน

(๒) ความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศของเพื่อนบ้าน ภาษาที่ใช้ (เขียน อ่าน) ของข้าราชการ และประชาชน และการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต

(๓) กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ชายแดน เช่น การประชุมหรือการจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างเจ้าแขวง/เจ้าเมือง ระดับเจ้าหน้าที่ หรืองานประเพณีระหว่างประชาชนทั่วไป

(๔) อื่นๆ

**๑๔) ด้านอื่นๆ**

**1.4 เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดและประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัด**

………….....…………………..........…………………………………………………………………………………………………………………..

………………………………………………………………………………………………………………………………………………...……………

/1.5 ประเด็นปัญหาและ…

**1.5 ประเด็นปัญหาและความต้องการเชิงพื้นที่ (อาจทำเป็นตารางก็ได้)**

- 11 -

……………………………………………………………………………………………………………………………..……………………..................................................................................................................

.......................................................................................................................................................................................................................................................................................

**สรุปปัญหา/ความต้องการของพื้นที่ อำเภอ........................................ (แยกเป็นรายตำบล)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ตำบล** | **ประเด็นปัญหา/ความต้องการ** | **สาเหตุของปัญหา/ความต้องการ** | **แนวทางแก้ไข** |
| **………………………..** | **1.** | **- ……………………………………………………………..**  **- ……………………………………………………………..** | **- ……………………………………………..……….……..** |
| **2.** | **- ……………………………………………………….……** | **- ………………………………………………………………** |
| **………………………..** | **1.** | **- ……………………………………………………………..**  **- ……………………………………………………………..** | **- ……………………………………………..……….……..** |
| **2.** | **- …………………………………………………………….** | **- ……………………………………………………..………** |

**คำอธิบาย**

* **ประเด็นปัญหาและความต้องการเชิงพื้นที่**

การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ต้องดำเนินการให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุดและให้ระบุเฉพาะเจาะจง โดยสรุปเป็นประเด็น

ปัญหาหรือความต้องการ พร้อมระบุสาเหตุของปัญหาและความต้องการ และแนวทางแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ ให้จัดลำดับความสำคัญ

ของปัญหา/ความต้องการด้วย ตัวอย่างประเด็นปัญหา/ความต้องการ เช่น

ตัวอย่างประเด็นปัญหา/ความต้องการ

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ความต้องการถนนเข้าหมู่บ้าน ความต้องการประปาหมู่บ้าน เป็นต้น

๒) ด้านการเกษตร เช่น การแก้ไขปัญหาสินค้าเกษตรตกต่ำ ความต้องการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เป็นต้น

3) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ความต้องการขุดลอกคูคลองเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วม การจัดทำแนวเขตป่าชุมชน การแก้ไขปัญหาไฟป่า เป็นต้น

4) ด้านการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น ปัญหาหนี้นอกระบบ การฝึกอาชีพ การจัดหาตลาดจำหน่ายสินค้า เป็นต้น

5) ด้านสาธารณสุข เช่น การแก้ไขปัญหาโรคติดต่อในพื้นที่ การสร้างความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

6) ด้านความมั่นคง เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาการพนัน ปัญหาการแตกแยกทางความคิดของผู้คนในหมู่บ้าน ความเสี่ยงจารกภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น

7) อื่นๆ

/1.6 ผลการพัฒนาและ…

**1.6 ผลการพัฒนาและแก้ไขปัญหาสำคัญของอำเภอในช่วงที่ผ่านมา (สรุปแยกปีงบประมาณปีที่แล้ว ๒ ปีก่อนหน้า)**

- 12 -

* อำเภอ................ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ............. **(สรุปแยกปีงบประมาณปีที่แล้ว ๒ ปีก่อนหน้า)**

จำนวน...........โครงการ รวมงบประมาณ ................ บาท ดังนี้

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ประเด็นการพัฒนาอำเภอ**  **(ประเด็นยุทธศาสตร์)** | **แหล่งงบประมาณ** | | | | | **พื้นที่ดำเนินการ**  **(หมู่ที่/ตำบล)** | **หน่วยรับผิดชอบ** |
| **โครงการที่ใช้งบประมาณตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล** | **โครงการที่ใช้งบประมาณของงบจังหวัด/**  **กลุ่มจังหวัด** | **โครงการที่ใช้งบประมาณของหน่วยงาน**  **(งบ Function)**  **ที่ดำเนินการในภูมิภาค** | **โครงการที่ใช้งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** | **โครงการที่ใช้งบประมาณของเอกชน** |
| **ได้รับการจัดสรร (บาท)** | **ได้รับการจัดสรร (บาท)** | **ได้รับการจัดสรร (บาท)** | **ได้รับการจัดสรร (บาท)** | **ได้รับการจัดสรร (บาท)** |
| **ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่ ๑ ................** | | | | | | | |  |
| 1 | ............................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | .............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| .... | ............................................................ |  |  |  |  |  |  |  |
| รวมเป็นจำนวน........................โครงการ | |  |  |  |  |  | - | - |
| **ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่ .... ...............** | | | | | | | |  |
| .... | ........................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| ….. | ………………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |
| รวมเป็นจำนวน ..................... โครงการ | |  |  |  |  |  | - | - |

**หมายเหตุ**  - โครงการในช่องประเด็นการพัฒนาอำเภอ (ประเด็นยุทธศาสตร์) หมายถึง โครงการหรือกิจกรรมของทุกภาคส่วนในแต่ละประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาอำเภอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณแล้วในปีงบประมาณที่ผ่านมาจากงบประมาณตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล งบจังหวัด งบประมาณของหน่วยงาน งบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือจากหน่วยงานอื่นๆ หรืองบประมาณของภาคเอกชน

/-สรุปงบประมาณที่อำเภอได้รับ...

- 13 -

**- สรุปงบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ........ (สรุปแยกปีงบประมาณ 2 ปีที่ก่อนหน้า) (อาจนำเสนอเป็นภาพกราฟแท่งหรือกราฟวงกลมประกอบ)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **แหล่งงบประมาณ** | **จำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด**(รวมทุกประเด็นการพัฒนา) | **จำนวน(บาท)** | **หมายเหตุ** |
| ๑. | โครงการที่ใช้งบประมาณตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล |  |  |  |
| ๒. | โครงการที่ใช้งบประมาณของงบจังหวัด |  |  |  |
| ๓. | โครงการที่ใช้งบประมาณของหน่วยงาน  (งบ Function) ที่ดำเนินการในภูมิภาค |  |  |  |
| ๔. | โครงการที่ใช้งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น |  |  |  |
| ๕ | โครงการที่ใช้งบประมาณของเอกชน |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

/1.7 ข้อมูลพื้นฐาน...

**1.7 ข้อมูลความเสี่ยงการเกิดสถานการณ์โรคระบาดในพื้นที่ ที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน และข้อมูลความเสี่ยงด้านสาธารณภัยในพื้นที่ (ข้อมูลโดยสังเขปที่สำคัญ)**

ข้อมูลความเสี่ยงด้านสาธารณภัยในพื้นที่ (baseline data) เป็นชุดข้อมูลที่บ่งบอกสภาวะของหมู่บ้าน/ชุมชน ตำบล อำเภอ หรือสังคมในอดีตหรือปัจจุบัน รวบรวมไว้เพื่อใช้เปรียบเทียบหรือวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของสภาพพื้นที่เมื่อเกิดเหตุการณ์ใด ๆ ขึ้นในอนาคต ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติ ข้อมูลฐานของพื้นที่ในสภาวะก่อนภัยพิบัติเมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลที่มีการจัดเก็บภายหลังการเกิดภัยพิบัติ ช่วยให้สามารถประมวลสถานการณ์ ตลอดจนระดับผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการภัยพิบัติการกู้ชีพกู้ภัย การให้ความช่วยเหลือ ตลอดจนการวางแผนเพื่อฟื้นฟู เป็นต้น

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ความเสี่ยง** | **หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**  (หน่วยงานหลัก/รอง/ภาคี) | **ประเภทของภัย/ประเภทโรค (ที่อาจจะเกิด)** | **ผลกระทบ** | **ประเภททางเลือกในการจัดการภัยพิบัติ**  **/สถานการณ์โรคระบาดในพื้นที่** | **มาตรการ/วิธีลดความเสี่ยง** |
| ประเภทพืชผลในพื้นที่) | - สำนักงานเกษตรจังหวัด  - ที่ทำการปกครองอำเภอ | (เช่น อุทกภัย ) | (ผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเกิดภัยธรรมชาติ เช่น พื้นที่เกษตรกรรม) | - การป้องกัน/หลีกเลี่ยง  - การลดผลกระทบ  - การเตรียมความพร้อม  - การถ่ายโอนหรือแบ่งปันความเสี่ยง | จัดทําคู่มือแผนรองรับภาวะฉุกเฉินและภัยพิบัติ เช่น อัคคีภัย ความเสี่ยงโรคระบาด |
| การเกิดโรคระบาดในพื้นที่ | - สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ  -ที่ทำการปกครอง | โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) | (ผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเกิดโรคระบาดในพื้นที่) | - การป้องกัน/หลีกเลี่ยง  - การลดผลกระทบ  - การเตรียมความพร้อม  - การถ่ายโอนหรือแบ่งปันความเสี่ยง | จัดทําคู่มือแผนรองรับภาวะฉุกเฉินและภัยพิบัติ เช่น อัคคีภัย ความเสี่ยงโรคระบาด |
| .......................  ....................... | .....................................  ..................................... | ............................................  ............................................ | ...............................................................  ............................................................... | ............................................  ............................................ | ................................................................... ................................................................... |
| .......................  ....................... | .....................................  ..................................... | ............................................  ............................................ | ...............................................................  ............................................................... | ............................................  ............................................ | ................................................................... ................................................................... |

/กลยุทธ์และแนวทาง…

**คำอธิบายเพิ่มเติม**

**กลยุทธ์และแนวทางทั่วไปในการจัดการความเสี่ยงมี 4 ประการ** ได้แก่ :

**การกำจัดความเสี่ยง (การป้องกันหรือหลีกเลี่ยง)** หมายถึง การทำให้ความเสี่ยงหมดไปโดยสิ้นเชิง อาจหมายถึงการย้ายสถานที่ตั้งของอาคารบ้านเรือนที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยงให้ไปอยู่ในพื้นที่ปลอดภัย หรืออาจหมายถึงการลงทุนเชิงโครงสร้างขนาดใหญ่ในการป้องกันผลกระทบ

**การแก้ไขปัญหาความเปราะบางและความล่อแหลม (การลดผลกระทบ)** สำหรับความเสี่ยงบางประเภท เราอาจไม่สามารถกำจัดให้หมดไปได้โดยสิ้นเชิง แต่สามารถลดทอนผลกระทบในทางลบให้ลดลงได้ เช่น การให้ความสำคัญกับมาตรฐานการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างให้มีความคงทนแข็งแรงและสามารถต้านทานภัยที่มีความรุนแรงได้ดี

**การเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติ** เป็นความรู้และศักยภาพที่รัฐบาล หน่วยงานและประชาชนทั่วไปควรให้ความสำคัญในการพัฒนาให้ดีขึ้น โดยมาตรการและกิจกรรมเตรียมความพร้อมโดยทั่วไป ครอบคลุมการจัดทำระบบการเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับภัยประเภทต่าง ๆ แบบครบวงจร การวางแผนเฉพาะกิจฉุกเฉิน การจัดหาและจัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งของสำรองจ่าย การพัฒนากลไกในการประสานงานและการเตรียมการระดับองค์กร การวางแผนอพยพ การให้ข้อมูลแก่สาธารณชน การซ้อมรับมือในสถานการณ์จำลอง และการซ้อมรับมือเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น

**การจัดสรรผู้รับความเสี่ยงใหม่ (การถ่ายโอนหรือแบ่งปันความเสี่ยง)** หมายถึง กระบวนการทำสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อให้มีผู้รับผลกระทบจากความเสี่ยงแทน วิธีการนี้ แสดงให้เห็นว่าความเสี่ยงยังคงเดิม แต่มีการจัดการให้มีบุคคลอื่นมารับช่วงหรือแบ่งเบา ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง โดยมากอยู่ในรูปของการทำประกันภัย

/ส่วนที่ 2...

**ส่วนที่ 2**

**บทวิเคราะห์การพัฒนา**

**2.1 การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ**

**2.2 การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)**

**2.3 การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ**

**(SWOT Analysis)**

**2.4 การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนา**

**พื้นที่อำเภอ (TOWS Matrix)**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

- 17 -

* **ส่วยที่ ๒ บทวิเคราะห์การพัฒนา ประกอบด้วย**

**2.1 การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ** (ให้เขียนบรรยายศักยภาพของพื้นที่อำเภอเป็นด้านๆ)

……………………………………………………………………………………………………………………………..……………………..................

………………………………………………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**คำอธิบาย**

* **การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ** เป็นการพิจารณาความสามารถของอำเภอทั้งที่ปรากฏอยู่และที่ซ่อนเร้นเพื่อนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างมีกระบวนการ โดยสามารถนำข้อมูลทั่วไปของอำเภอในส่วนที่ 1 มาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ ทั้งนี้ ให้วิเคราะห์และอธิบายถึงศักยภาพของพื้นที่อำเภอ**อย่างน้อยใน 6 ด้าน** ดังนี้

1) ด้านเศรษฐกิจ 5) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2) ด้านการเกษตร 6) ด้านความมั่นคง

3) ด้านสังคม สาธารณสุข การศึกษา 7) อื่นๆ

4) ด้านอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและแรงงาน

**2.2 การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)**

**ตำแหน่งการพัฒนาของอำเภอ................... จังหวัด.............................**

“…………………………………………………………………………………………..……………………..........

..…………………………………………………………………………………………………………..……………”

**ตารางวิเคราะห์ตำแหน่งในการพัฒนาอำเภอ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นศักยภาพ** | **การวิเคราะห์และการประเมิน** | | | | | **ผลรวมคะแนนการวิเคราะห์และประเมิน**  **(เต็ม ๒๕ คะแนน)** |
| **ความสำคัญ**  **(๕)** | **ความเร่งด่วนในการดำเนินการ**  **(๕)** | **ความเป็นประโยชน์**  **(ผลกระทบ)ต่อพื้นที่**  **(๕)** | **ความเป็นไปได้**  **ในการพัฒนา**  **(๕)** | **ความสอดคล้องกับสภาพของจังหวัด**  **(๕)** |
| ๑..................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ๒..................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ๓..................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ๔..................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ๕..................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ....................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| ........................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

/หมายเหตุ...

**หมายเหตุ** : การวิเคราะห์และประเมินศักยภาพของพื้นที่ในแต่ละข้อจะต้องมีข้อเท็จจริงและหลักฐานรองรับ โดย

ค่าคะแนน ๒๑ - ๒๕ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของอำเภอ

ต้องใช้**แผนพัฒนา**ในการดำเนินงานเพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเติบโตสู่อนาคต

ค่าคะแนน ๑๖ - ๒๐ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นปัจจัยความสำเร็จ (Success Factors) ของอำเภอ

ซึ่งสามารถใช้กลไกของอำเภอที่มีอยู่ในการพัฒนาและดำเนินการได้

ค่าคะแนน ๑๑ - ๑๕ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นประเด็น (Factors) ของอำเภอ ซึ่งสามารถใช้เพียงกลไก การทำงานประจำของอำเภอ (Function) ในการพัฒนาและดำเนินการได้

ค่าคะแนนน้อยกว่า ๑๐ หมายถึง ไม่มีนัยยะในการพัฒนา

**คำอธิบาย**

* **การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)**

**ความหมายเชิงหน้าที่**

- เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายการพัฒนาอำเภอ (วิสัยทัศน์)

* เพื่อให้ทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายการพัฒนาอำเภอมีความสัมพันธ์กับศักยภาพและสมรรถนะของอำเภอ และสนองต่อความต้องการของประชาชน นโยบาย/แผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์ระดับชาติ

**ความหมายเชิงกระบวนการ**

* กระบวนการค้นหาและสร้างสรรค์ภาพลักษณ์และอัตลักษณ์ (Image and Identity) เพื่อกำหนดทิศทาง การพัฒนาและเป้าหมายการพัฒนาอำเภอ (วิสัยทัศน์)
* เป็นที่ยอมรับของผู้คนที่เกี่ยวข้อง (ทุกภาคส่วนในพื้นที่)

**วิธีการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา**

* 1. วิเคราะห์ศักยภาพ : ที่ตั้งภูมิศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ-บุคคล พื้นที่ใกล้เคียง
  2. ค้นหาความมุ่งมาดปรารถนา : อะไรที่ผู้คนต้องการ/ไม่ต้องการ
  3. วิเคราะห์ขีดความสามารถ : ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและความมุ่งมาดปรารถนา
  4. วิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขัน : ความแข็งแกร่ง-จุดด้อย เปรียบเทียบกับอำเภออื่นที่มีศักยภาพใกล้เคียงกัน

**ตัวอย่างการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)**

- ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning) ของอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม คือ “เป็นแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตทางน้ำที่มีระบบมาตรฐานสากล”

- ตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา คือ “การเป็นแหล่งเลี้ยงแพะ

ครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก”

/2.3 การประเมินศักยภาพ...

**2.3 การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis)**

**จุดแข็ง (Strengths)**

S1. ..................................................................................................................................................................................

S2. ..................................................................................................................................................................................

S3. ..................................................................................................................................................................................

S4. ..................................................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................................................

ฯลฯ

**จุดอ่อน (Weaknesses)**

W1. .................................................................................................................................................................................

W2. .................................................................................................................................................................................

W3. .................................................................................................................................................................................

W4. .................................................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................................................

ฯลฯ

**โอกาส (Opportunities)**

O1. .................................................................................................................................................................................

O2. .................................................................................................................................................................................

O3. .................................................................................................................................................................................

O4. .................................................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................................................

ฯลฯ

**ภัยคุกคาม (Threats)**

T1. .................................................................................................................................................................................

T2. .................................................................................................................................................................................

T3. .................................................................................................................................................................................

T4. .................................................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................................................

ฯลฯ

**คำอธิบาย**

* **การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis)** เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของอำเภอ รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ของอำเภอ อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในพื้นที่ ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของอำเภอในปัจจุบัน โดยเทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) และการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

/2.4 การวิเคราะห์ทิศทาง...

**2.4 การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่อำเภอ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน**    **ปัจจัยภายนอก** | **จุดแข็ง (Strengths)**  S1……………………………………………..  S2……………………………………………..  S3……………………………………………..  S4……………………………………………..  S5……………………………………………..  S6....................................................  S๗....................................................  ฯลฯ | **จุดอ่อน (Weaknesses)**  W1……………………………………………..  W2……………………………………………..  W3……………………………………………..  W4……………………………………………..  W5……………………………………………..  W6……………………………………………..  W7……………………………………………..  ฯลฯ |
| **โอกาส (Opportunities)**  O1……………….…………………………  O2……………………………………………  O3……………………………………………  O4……………………………………………  O5……………………………………………  O6……………………………………………  O7……………………………………………  ฯลฯ | SO : กลยุทธ์เชิงรุก  (ใช้ความเข้มแข็งจากภายในแสวงประโยชน์จากโอกาสภายนอก)  1)......................................................  2)......................................................  3)......................................................  4)......................................................  5)......................................................  6)......................................................  ฯลฯ | WO : กลยุทธ์เชิงเชิงแก้ไข  (ขจัดความอ่อนแอภายในโดยฉวยประโยชน์จากโอกาสภายนอก)  1)......................................................  2)......................................................  3)......................................................  4)......................................................  5)......................................................  6)......................................................  ฯลฯ |
| **ภัยคุกคาม (Threat)**  T1……………….…………………………  T2……………………………………………  T3……………………………………………  T4……………………………………………  T5……………………………………………  T6……………………………………………  T7……………………………………………  ฯลฯ | ST : กลยุทธ์เชิงป้องกัน  (ใช้ความเข้มแข็งภายในหลีกเลี่ยงสิ่งกีดขวางภายนอก)  1)......................................................  2)......................................................  3)......................................................  4)......................................................  5)......................................................  6)......................................................  ฯลฯ | WT : กลยุทธ์เชิงรับ  (ลดความอ่อนแอภายในและหลีกเลี่ยงสิ่งกีดขวางภายนอก)  1)......................................................  2)......................................................  3)......................................................  4)......................................................  5)......................................................  6)......................................................  ฯลฯ |

**ส่วนที่ 3**

**ข้อมูลยุทธศาสตร์แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕66-๒๕70)**

**3.1 เป้าหมายการพัฒนาอำเภอ (วิสัยทัศน์ของอำเภอ)**

**3.2 พันธกิจ**

**3.3 วัตถุประสงค์ (เป้าหมายรวม)**

**3.4 ประเด็นการพัฒนาอำเภอ (ประเด็นยุทธศาสตร์)**

**3.5 เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย**

**๓.๖ แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์) ของแต่ละประเด็นการพัฒนา**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

- 22 -

* **ส่วนที่ ๓ ข้อมูลยุทธศาสตร์แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) มีองค์ประกอบ ดังนี้**

**คำอธิบาย : แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ.๒๕66 – ๒๕70)**

เหตุที่มีการปรับองค์ประกอบการจัดทำแผนใหม่ เนื่องจากแนวคิดการจัดทำแผนอำเภอ 5 ปี (พ.ศ.๒๕66 – ๒๕70) ต้องปรับรูปแบบให้เหมือนกับแผนพัฒนาจังหวัด

(พ.ศ. 2566-2570) ทำให้ต้องเปลี่ยนรูปแบบจาก **Strategic Plan เป็น Comprehensive Plan** ตามแผนพัฒนาจังหวัดด้วย

**3.1 เป้าหมายการพัฒนาอำเภอ (วิสัยทัศน์ของอำเภอ (เดิม))**………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………….…

**คำอธิบาย : เป้าหมายการพัฒนาอำเภอ** หมายถึง สถานภาพที่อำเภอต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงในอนาคต อย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส ศักยภาพ ปัญหา และอุปสรรค ที่เป็นลักษณะเฉพาะของอำเภอ

เป้าหมายการพัฒนาเป็นองค์ประกอบหนึ่งการจัดทำแผนพัฒนาชุดใหม่ ซึ่งไม่มีวิสัยทัศน์ (เป้าหมายระยะยาวของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด) แต่เปลี่ยนเป็น เป้าหมายการพัฒนา ซึ่งเป็นการวางเป้าหมายที่มีความเป็นไปได้เชิงรูปธรรม (วัดได้) ในระยะ 5 ปีของอำเภอ เพื่อให้สอดคล้องกับการแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาจังหวัด

สำหรับในการปรับปรุงแผนพัฒนาอำเภอครั้งนี้ เป็นแผนช่วงปี 2566-2570 ดังนั้น การกำหนดเป้าหมายการพัฒนา จึงเป็นการวางเป้าหมายที่มุ่งหวังให้เกิดภายใน สิ้นปี 2566

อย่างไรก็ตาม **อำเภอสามารถนำเสนอวิสัยทัศน์ไว้ในเล่มแผนได้ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากเป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วนในพื้นที่อำเภอได้เห็นชอบร่วมกัน**

**3.2 พันธกิจ (ถ้ามี)**

๑) ..............................................................................................................................

๒) ..............................................................................................................................

……………………………………………………………………………………………………………..………

**3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนา (เป้าหมายรวม (เดิม))**

๑) ..............................................................................................................................

……………………………………………………………………………………………………………..………

**คำอธิบาย : ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนา** เป็นเครื่องมือที่จะชี้ว่า สิ่งที่อำเภอดำเนินการนั้นได้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้หรือไม่

/3.4 ประเด็นการพัฒนาอำเภอ...

**3.4 ประเด็นการพัฒนาอำเภอ (ประเด็นยุทธศาสตร์)**

**คำอธิบาย : ประเด็นการพัฒนาของอำเภอ** หมายถึง ประเด็นการพัฒนาของอำเภอที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาสำคัญระดับชาติ (agenda) ทิศทางการพัฒนาภาค จังหวัด รวมทั้งศักยภาพ โอกาส ปัญหา และความต้องการของพื้นที่ (Area) สอดคล้องกับผลที่ได้จากบทวิเคราะห์

ประเด็นการพัฒนาของอำเภอ ในที่นี้ คือ ประเด็นที่จะ**ต้องทำ** เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาหลักข้างต้น หรือ ประเด็นยุทธศาสตร์ (เดิม)

**คำแนะนำ :** ให้อำเภอนำ**ประเด็นการพัฒนาของจังหวัดมาเป็นข้อมูลสำคัญในการกำหนดประเด็นการพัฒนาของอำเภอ**ในแต่ละข้อด้วย เพื่อให้ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด ถูกขับเคลื่อนไปสู่พื้นที่อำเภออย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

**ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่ 1** ..................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **เชิงยุทธศาสตร์** | **ตัวชี้วัด** | **ค่าเป้าหมาย** | | | | | | **แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์)** |
| **พ.ศ.**  **2566** | **พ.ศ.**  **2567** | **พ.ศ.**  **๒๕๖8** | **พ.ศ.**  **2569** | **พ.ศ.**  **2570** | **พ.ศ.**  **2566-2570** |
| 1.  .................................................... | ................................. | .............. | ............ | .............. | ............. | ............. | ................................. | 1)......................................................................................  ……………………………………………………………………………….  2)......................................................................................  ……………………………………………………………………………….  ..)......................................................................................  ………………………………………………………………………………. |
| ................................. | ................ | ................. | ................ | ................. | ................. | ................................. |
| ................................. | ................ | ................. | ................ | ................. | ................. | ................................. |
| .................................................... | ................................. | .............. | ............ | .............. | ............. | ............. | ................................. | ..)......................................................................................  …………………………………………......................................... |
| .................................................... | ................................. | .............. | ............ | .............. | ............. | ............. | ................................. | ..)......................................................................................  …………………………………………......................................... |

/ประเด็นการพัฒนาอำเภอ…

**ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่** ..................................................................................................................................................................................................................................**PPOK;’LL./**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย**  **เชิงยุทธศาสตร์** | **ตัวชี้วัด** | **ค่าเป้าหมาย** | | | | | | **แนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์)** |
| **พ.ศ.**  **2566** | **พ.ศ.**  **2567** | **พ.ศ.**  **๒๕๖8** | **พ.ศ.**  **2569** | **พ.ศ.**  **2570** | **พ.ศ.**  **2566-2570** |
| ................................................. | ................................... | .............. | ............ | .............. | ............. | ............. | .................................. | 1)......................................................................................  ……………………………………………………………………………….  2)......................................................................................  ……………………………………………………………………………….  ..)......................................................................................  ………………………………………………………………………………. |
| ................................... | ................ | ................. | ................ | ................. | ................. | .................................. |

**คำอธิบาย** : **เป้าหมายและตัวชี้วัด**

**- เป้าหมาย** คือ สิ่งที่ตั้งใจให้บรรลุหรือให้เกิดผลสำเร็จ ลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่สามารถวัดได้/ผลปลายสุดของการดำเนินงานตามแนวทางพัฒนา

- **ตัวชี้วัด** คือ เครื่องมือชี้การบรรลุเป้าหมายนั้น ๆ ซึ่งมีทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ

**- แนวทางการพัฒนา** คือ ในแต่ละประเด็นการพัฒนา มีแนวทางการพัฒนาอย่างไร ที่ดำเนินการแล้วจะนาไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของประเด็นการพัฒนานั้น ๆ หรือ

ความหมายเดียวกับกลยุทธ์ (เดิม)

**- ค่าเป้าหมาย พ.ศ. ....** หมายถึง ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดที่อำเภอจะต้องการบรรลุถึงภายในรอบระยะเวลาตามปีที่กำหนดไว้และควรมีข้อมูลที่สามารถวัดผลได้

**- ค่าเป้าหมาย พ.ศ. .... - พ.ศ. ....** หมายถึง ค่าเป้าหมายรวมหรือเฉลี่ยของตัวชี้วัดตลอดระยะเวลาของแผนและควรมีข้อมูลที่สามารถวัดผลได้

/ห่วงโซ่คุณค่า...

**ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)**

**ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่ 1** ...............................................................................................................

**ประเด็นปัญหาสำคัญ (Critical Issues) :** .................................................................................................

**แนวทางการพัฒนา**

**(......)**

**แนวทางการพัฒนา**

**(3)**

**แนวทางการพัฒนา**

**(1)**

**แนวทางการพัฒนา**

**(2)**

**แผนงานที่ 1.**

...................................

**แผนงานที่ 2.**

...................................

**แผนงานที่ 1.**

...................................

**แผนงานที่ 3.**

...................................

**แผนงานที่ ...**

...................................

**แผนงานที่ 2.**

...................................

**แผนงานที่ 1.**

...................................

**แผนงานที่ 1.**

...................................

**แผนงานที่ 2.**

...................................

**แผนงานที่ 2.**

...................................

**แผนงานที่ ...**

...................................

**แผนงานที่ 3.**

...................................

**แผนงานที่ 3.**

...................................

**แผนงานที่ 3.**

...................................

**แผนงานที่ ...**

...................................

**แผนงานที่ ...**

...................................

**คำอธิบาย** : - **แนวทางการพัฒนา** คือ ในแต่ละประเด็นการพัฒนา มีแนวทางการพัฒนาอย่างไร ที่ดำเนินการแล้วจะนาไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของประเด็นการพัฒนานั้น ๆ

หรือความหมายเดียวกับ กลยุทธ์ (เดิม)

- **แผนงาน** หมายถึง แผนงานหรือชุดโครงการที่มีสาระสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา (กลยุทธ์ (เดิม)) ในแต่ละประเด็นการพัฒนาของอำเภอ

/ส่วนที่ 4...

- 26 -

**ส่วนที่ 4**

**โครงการภายใต้ประเด็นการพัฒนา**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

/ส่วนที่ ๔ โครงการ…

- 27 -

* **ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นการพัฒนา ประกอบด้วย**

**ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่** …. ....................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **บัญชีรายการ**  **ชุดโครงการ** | **งบประมาณดำเนินการ** | | | | | **แหล่งที่มาของงบประมาณ** | **ยุทธศาสตร์ชาติ** | **หน่วยดำเนินการ** |
| **พ.ศ.2566** | **พ.ศ.2567** | **พ.ศ.2568** | **พ.ศ.2569** | **พ.ศ.2570** |
| **(แนวทางการพัฒนา............................................................)** | | | | | | | | |
| **แผนงานที่ 1..............** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. โครงการ................. | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx |  |  |  |
| ๒. โครงการ................. | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx |  |  |  |
| .... โครงการ................. | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx |  |  |  |
| **แผนงานที่ 2..............** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. โครงการ................. | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx |  |  |  |
| **แผนงานที่ .. ..............** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **(แนวทางการพัฒนา............................................................)** | | | | | | | | |
| **แผนงานที่ 1..............** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. โครงการ................. | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx | xxxx.xx |  |  |  |
| **แผนงานที่ .. ..............** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม ประเด็นการพัฒนาอำเภอ ที่ 1**  **จำนวน....................โครงการ** | ............. | ................ | ................ | ............. |  |  |  |  |

/คำอธิบาย...

- 28 -

**คำอธิบาย** :

**- โครงการ** หมายถึง ชื่อโครงการที่มีความสำคัญภายใต้แผนงานตลอดระยะเวลาของแผน

**- แหล่งงบประมาณ** หมายถึง แหล่งงบประมาณของโครงการ โดยกำหนดไว้ ๔ แหล่ง โดยให้ระบุหมายเลขของแหล่ง

งบประมาณ ดังนี้

๑ หมายถึง งบประมาณของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

๒ หมายถึง งบประมาณของกระทรวง/กรม

๓ หมายถึง งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔ หมายถึง งบประมาณของภาคเอกชน/ชุมชน (ถ้ามี)

**- ยุทธศาสตร์ชาติ** หมายถึง ความสอดคล้องกับร่างยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ซึ่งมีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์ โดยให้

ระบุหมายเลขของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

๒ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

๓ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

๔ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๕ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๖ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

**- หน่วยดำเนินการ** หมายถึง หน่วยงานรับผิดชอบในการดำเนินโครงการ หากมีหลายหน่วยงานรับผิดชอบใน

การดำเนินโครงการ ให้ระบุเฉพาะหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

**- งบประมาณดำเนินการ** หมายถึง งบประมาณในการดำเนินการของโครงการในแต่ละปีงบประมาณ

โดยให้ใช้หน่วยเป็น “บาท”

**ทั้งนี้ ในบัญชีรายการชุดโครงการให้เรียงลำดับเป็นรายแนวทางการพัฒนา และในแต่ละแผนงาน ขอให้เรียงลำดับตามความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม**

🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙟🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝🙝

**ภาคผนวก**

* **คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.)**
* **รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.)**

**ที่รับรองแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)**

* **ประกาศคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ อำเภอ............................... เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)**

**อำเภอ.................................**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***