

“แนวทางการพัฒนาความก้าวหน้าของข้าราชการฝ่ายปกครอง”

วันที่ 21 สิงหาคม 2562

ณ โรงแรมเอเชีย ราชเทวี กรุงเทพมหานคร



โดย ร้อยตำรวจโท อาทิตย์ บุญญะโสภิต
อธิบดีกรมการปกครอง



ที่มาและความสำคัญ



- ปลัดจังหวัด นายอำเภอ เป็นตำแหน่งสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดิน
- ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ
- การสั่งสมประสบการณ์ในวิชาชีพของฝ่ายปกครอง
- เป้าหมายของการวิจัย คือ การพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัด ในสัดส่วนที่สูง (ร้อยละ 65 – 70) เมื่อเทียบกับอัตราว่าง

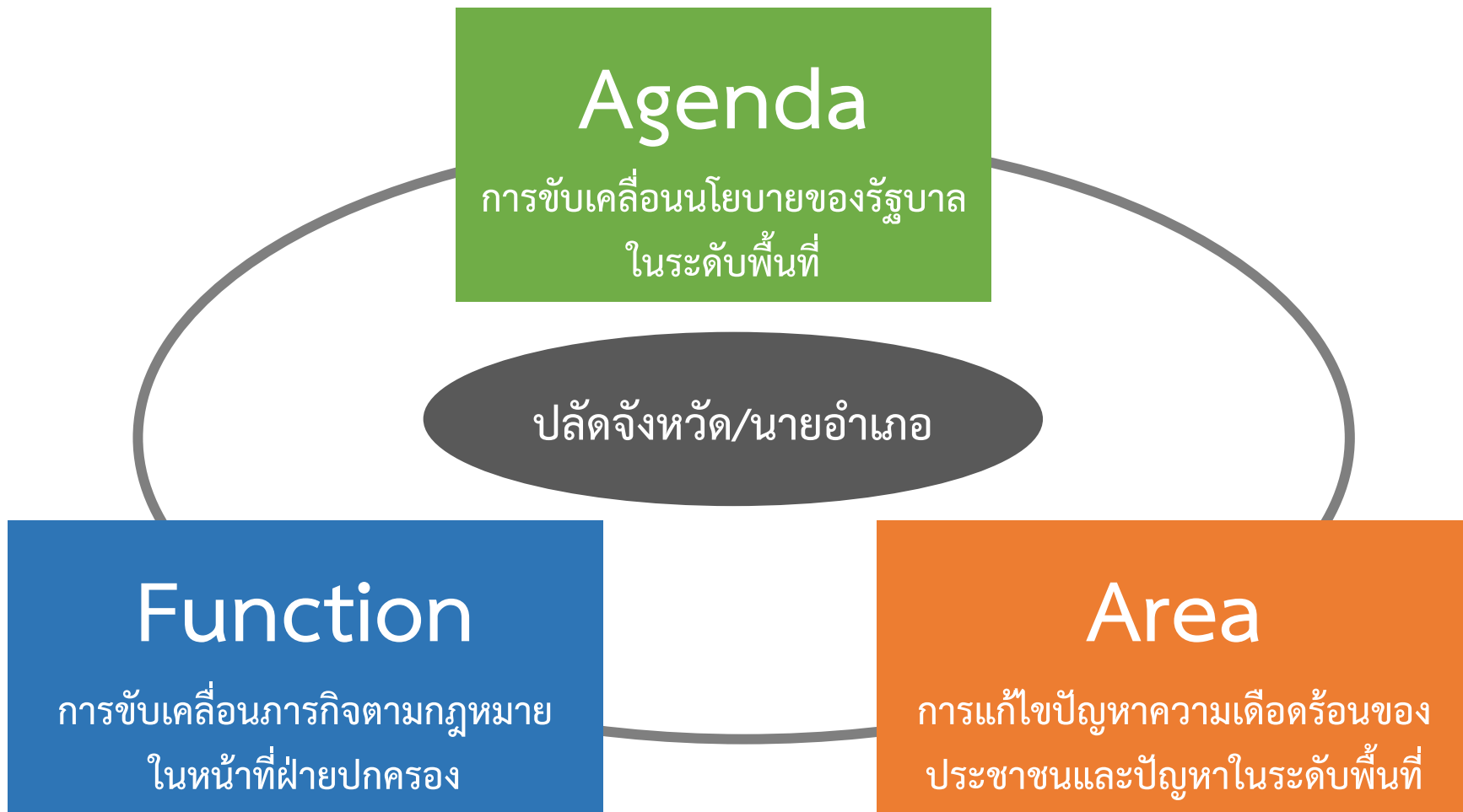
career
path



ภารกิจ : หน้าที่ของปลัดจังหวัด/นายอำเภอ



การดูแลพื้นที่ ทำงานให้กับ 20 กระทรวง
ทำงาน 24 ชม. ไม่มีมิติเรื่องเวลาและสถานที่



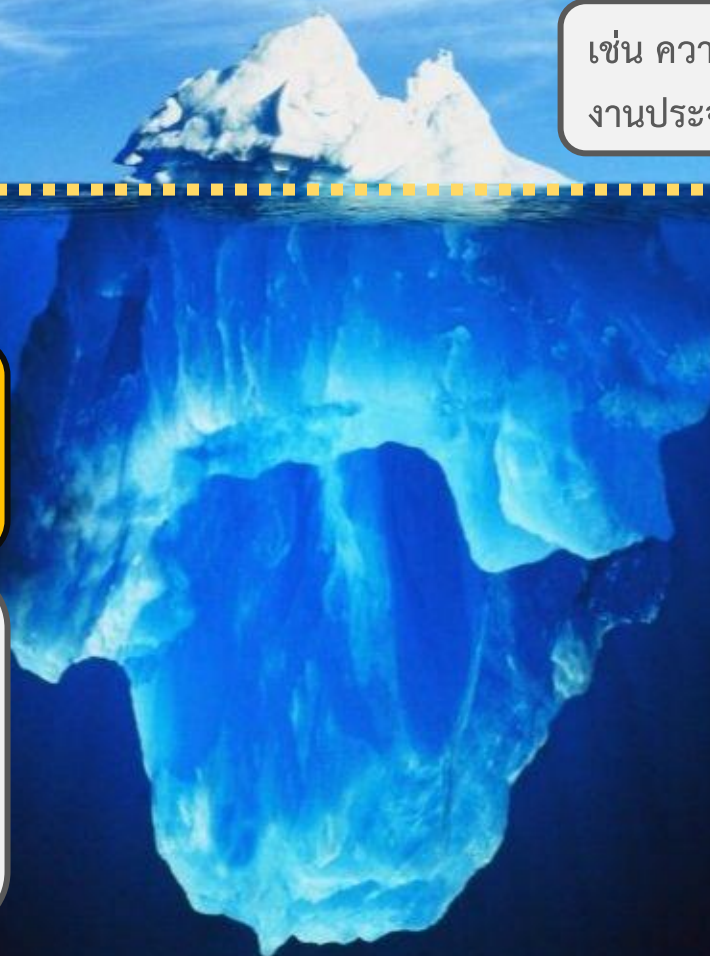
ความโดดเด่นของการสังเคราะห์ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพของฝ่ายปกครอง

ความรู้ที่ชัดเจน
(Explicit Knowledge)

เช่น ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่างๆ
งานประจำ ความรู้ที่ใช้อยู่เป็นประจำ

ความรู้ที่ฝังอยู่ในคน
(Tacit Knowledge)

- ภาวะผู้นำ (Leadership)
- ความกล้าตัดสินใจ
- ศิลปะในการปรับตัว
- การบริหารจัดการมวลชน การจัดการพื้นที่ ฯลฯ



ความโดดเด่นของการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในวิชาชีพของฝ่ายปกครอง

ประเภท	ระดับตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ความรู้ความสามารถ		ทักษะ				สมรรถนะหลัก						สมรรถนะทางการบริหาร					
			ความรู้ความสามารถที่จำเป็น	ความรู้เรื่องระเบียบกฎหมาย	คอมพิวเตอร์	ภาษาอังกฤษ	การคำนวณ	การจัดการข้อมูล	การมุ่งผลสัมฤทธิ์	บริการที่ดี	การส่งเสริมความเชี่ยวชาญ	การยึดมั่นในความถูกต้อง	การทำงานเป็นทีม	การประสานงาน*	สถานะผู้นำ	วิสัยทัศน์	การวางกลยุทธ์ภาครัฐ	ศักยภาพเพื่อรับการปรับเปลี่ยน	การควบคุมตนเอง	การดำเนินงานและการมอบหมายงาน
บริหาร	สูง	นักปกครองระดับสูง (ผู้ว่าราชการจังหวัด)	2	4	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
	ต้น	นักปกครองระดับต้น (รองผู้ว่าราชการจังหวัด)	2	4	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3
อำนาจการ	สูง	ผู้อำนวยการสำนัก/กอง หัวหน้าสำนักงานจังหวัด	2	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2
อำนาจการ	สูง	ผู้ตรวจราชการ ผู้อำนวยการสำนัก/กอง ปลัดจังหวัด	2	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	-	3	3	3	3	3	3
อำนาจการ	สูง	นายอำเภอ	2	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	-	3	3	3	3	3	3
อำนาจการ	ต้น	นายอำเภอ	1	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	-	3	3	3	3	3	3

ตำแหน่งที่สามารถขึ้นสู่ตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัด

ตามระเบียบ กฎหมาย และแนวทางปฏิบัติของกระทรวงมหาดไทย

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน
1	ปลัดจังหวัด	76
2	ผู้ตรวจราชการกรมการปกครอง	18
3	ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ อธิการวิทยาลัยการปกครอง	8
4	ผู้เชี่ยวชาญ	4
รวม		106

การเตรียมบุคลากรของ ปค. ให้พร้อมในการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

1

การกำหนดหลักสูตรเฉพาะสำหรับปลัดจังหวัด

2

การจัดหน่วยบริหารวิชาการเคลื่อนที่ (Mobile Unit)

3

พัฒนาหลักสูตรโรงเรียนนายอำเภอ โรงเรียนปลัดอำเภอ

TRAINING & DEVELOPMENT





ขอบคุณ