

ด่วนที่สุด

ที่ มท ๐๓๐๕.๑/ว ๒๑๙๖



กรมการปกครอง

ถนนอัษฎางค์ กทม. ๑๐๒๐๐

๒๖ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง แนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนและ
ประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒ ของแผนพัฒนาอำเภอ (ฉบับปรับปรุง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างอิง หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๒๑๒.๑/ว ๗๔๗๔ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนและ ประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒	จำนวน ๑ ชุด
	๒. แนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอ และตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)	จำนวน ๑ ชุด
	๓. รูปแบบการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ แผนความต้องการระดับอำเภอ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ	จำนวน ๑ ชุด
	๔. รูปแบบประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	จำนวน ๑ ฉบับ
	๕. แบบรายงานผลการดำเนินงาน แผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	จำนวน ๑ ฉบับ
	๖. แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจาก สถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕	จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการ
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล
พ.ศ. ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕) เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน/แผนชุมชน
แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนพัฒนาอำเภอ มีเอกภาพและเกิดความสอดคล้องเชื่อมโยงกับ
แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และแผนพัฒนาภาค โดยได้กำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินงานของแผนพัฒนา
ในระดับพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

- แผนพัฒนาหมู่บ้าน/แผนชุมชน	ระหว่างเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕
- แผนพัฒนาตำบล	ระหว่างเดือนมีนาคม - เมษายน ๒๕๖๕
- แผนพัฒนาท้องถิ่น	ระหว่างเดือนมีนาคม - เมษายน ๒๕๖๕
- แผนพัฒนาอำเภอ	ระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๖๕
- แผนพัฒนาจังหวัด	ระหว่างเดือนพฤษภาคม - กันยายน ๒๕๖๕

เพื่อให้จังหวัดและอำเภอสามารถดำเนินการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนในระดับพื้นที่
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด กรมการปกครองจึงขอความร่วมมือจังหวัดแจ้ง
ที่ทำการปกครองจังหวัดและที่ทำการปกครองอำเภอ ให้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ ตามแนวทางปฏิบัติ
รองรับการดำเนินการตามระเบียบฯ และถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ดังนี้

/๑. ปฏิทิน...

๑. ปฏิทินการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ ให้แจ้งอำเภอรอบถึง การกำหนดปฏิทินและแนวทางปฏิบัติในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ และดำเนินการ ตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

๒. การจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ

๒.๑ การจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพื่อเชื่อมโยงการจัดทำ แผนและประสานแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๑) ให้อำเภอ โดยคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.) ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามรูปแบบที่กรมการปกครองกำหนด โดยเค้าโครงแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกอบด้วย ๔ ส่วน ๑ ภาคผนวก ได้แก่ ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเพื่อการพัฒนาของอำเภอ ส่วนที่ ๒ บทวิเคราะห์การพัฒนา ส่วนที่ ๓ ข้อมูลยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นการพัฒนา และภาคผนวก ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้ทุกภาคส่วนนำไปใช้เป็นแนวทางในการ พัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอให้เป็นทิศทางเดียวกัน อนึ่ง ให้อำเภอศึกษาเนื้อหา “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕” และนำมาเป็นข้อมูล ในการทบทวนแผนพัฒนาอำเภอด้วย ทั้งนี้ กำหนดให้ดำเนินการ ในช่วงระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๖๕ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓ และ ๖

(๒) ให้ที่ทำการปกครองจังหวัดจัดประชุมคณะทำงานกลั่นกรองแผนพัฒนาอำเภอ โดยแจ้งให้นายอำเภอเข้าชี้แจงข้อมูลแผนพัฒนาอำเภอต่อคณะทำงานกลั่นกรองแผนพัฒนาอำเภอในการประชุม คณะทำงานฯ และเมื่อคณะทำงานฯ ได้พิจารณาถ้อยแถลงแล้ว ให้เสนอผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อให้ความเห็นชอบต่อไป ทั้งนี้ เมื่อผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นชอบแล้ว ให้นำบรรจุในวาระการประชุม คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) เป็นวาระเพื่อทราบต่อไปด้วย ทั้งนี้ กำหนดให้ ดำเนินการ ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๕

(๓) ให้อำเภอ ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยเมื่อผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาอำเภอแล้ว ให้ดำเนินการจัดทำประกาศใช้แผนพัฒนา อำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และให้จัดส่งแผนพัฒนาอำเภอให้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ เพื่อให้ทุกภาคส่วนนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่ระดับ อำเภอให้เป็นทิศทางการพัฒนาเดียวกัน รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔

๒.๒ การจัดทำแผนความต้องการระดับอำเภอ

ให้อำเภอ โดยคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.) จัดทำ แผนความต้องการระดับอำเภอ เพื่อจัดทำคำขอของงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณหรือการสนับสนุนการดำเนินงานจากงบจังหวัด/กลุ่มจังหวัด กระทรวง กรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งให้คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) ผ่านทางสำนักงาน จังหวัด หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของจังหวัดหรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานนั้น ๆ รวมทั้งเพื่อขอรับการสนับสนุนการดำเนินงานหรือ งบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ กำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓

๒.๓ การจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ

ให้อำเภอ โดยคณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.) จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยรวบรวมแผนงาน/โครงการหรือกิจกรรมของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่อำเภอ รายงานให้คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.) ทราบ ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๕ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓

๓. บทบาทของนายอำเภอ และจุดเน้นสำคัญ

๓.๑ ให้นายอำเภอมีหน้าที่กำกับดูแล และให้คำแนะนำในการประสานแผนพัฒนาหมู่บ้าน แผนชุมชน แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ ที่ดำเนินการในพื้นที่อำเภอ เพื่อให้การประสานแผนในระดับพื้นที่ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๓.๒ ให้อำเภอประสานส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่นที่มีภารกิจดำเนินการในพื้นที่ จัดเวทีประชาคมหมู่บ้านร่วมกัน โดยให้ความสำคัญถึงกระบวนการ จัดเวทีประชาคมหมู่บ้าน ซึ่งเป็นกระบวนการสะท้อนปัญหา ความต้องการของประชาชนในระดับพื้นที่อย่างแท้จริง เพื่อบูรณาการการรับฟังปัญหาความต้องการของประชาชนร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการจัดประชุมประชาคมหลายครั้ง ส่งเสริมให้มีเอกภาพและมีทิศทางพัฒนาที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๓.๓ แจกจ่ายปลัดอำเภอผู้รับผิดชอบประจำตำบล ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารงานตำบลแบบบูรณาการ (ก.บ.ต.) ให้ความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล อันเป็นแผนพัฒนาพื้นที่ที่เป็นจุดเชื่อมต่อปัญหาความต้องการของประชาชนจากแผนพัฒนาหมู่บ้านส่งไปยังแผนพัฒนาอำเภอต่อไป โดยประสานการปฏิบัติร่วมกับสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภออย่างใกล้ชิด

๓.๔ ให้อำเภอ ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนความต้องการระดับอำเภอและการจัดทำคลังข้อมูลโครงการ (Project Bank) พร้อมเอกสารประกอบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งงบประมาณต่าง ๆ

๓.๕ แจกจ่ายปลัดอำเภอผู้รับผิดชอบประจำตำบล ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารงานตำบลแบบบูรณาการ (ก.บ.ต.) นำข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการพัฒนาตำบลแบบบูรณาการ (Tambon Smart Team) ที่ได้จากการลงพื้นที่จัดเก็บข้อมูลในหมู่บ้าน ตำบล สนับสนุนการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในทุกระดับ

๔. การประเมินแผนพัฒนาอำเภอ

ให้ที่ทำการปกครองจังหวัด ดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนขององค์ประกอบของการดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕

๕. การรายงานการจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ

ให้ที่ทำการปกครองจังหวัด รายงานผลการจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ ดังนี้

(๑) แบบประเมินแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

(๒) แผนความต้องการระดับอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) แผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๔) แบบรายงานผลการดำเนินงานของแผนพัฒนาอำเภอ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนความต้องการระดับอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ทั้งนี้ การรายงานผลการจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ จะให้รายงานผ่าน “ระบบฐานข้อมูลแผนพัฒนาระดับอำเภอ กรมการปกครอง” ซึ่งจะได้มีหนังสือแจ้งชักชวนแนวทางการรายงานผลในอีกครั้งหนึ่ง

อนึ่ง ขอให้ที่ทำการปกครองจังหวัดและที่ทำการปกครองอำเภอ ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ตามมติคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) ที่กำหนดไว้ เป็นการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาของจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภาค ผ่านกลไกการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน แผนพัฒนาตำบล และแผนพัฒนาอำเภอ เพื่อให้แผนมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกันในทุกระดับเป็นแผนเดียวกัน (One Plan) บูรณาการทุกภาคส่วนในระดับพื้นที่ต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายธนาคม องจิริระ)

อธิบดีกรมการปกครอง

กองวิชาการและแผนงาน
ส่วนแผนงานยุทธศาสตร์
โทร./โทรสาร ๐-๒๒๒๕-๔๘๘๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย

ตามหนังสือกรมการปกครอง ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๓๐๕.๑/ว ๒๑๙๑ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕
เรื่อง แนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนและ
ประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒ ของแผนพัฒนาอำเภอ
(ฉบับปรับปรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)



ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้จาก
เว็บไซต์ กองวิชาการและแผนงาน <https://multi.dopa.go.th/tspd>
หัวข้อ ส่วนแผนงานยุทธศาสตร์



แนวทางการดำเนินการขับเคลื่อน One Plan ของกรมการปกครอง ตามกรอบปฏิทินการเชื่อมโยงการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การจัดทำแผนพัฒนาระดับอำเภอ

1



ปฏิทินการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนา
ในระดับพื้นที่

ระดับของแผน	ช่วงเวลาดำเนินการ
แผนพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชน	ม.ค. - ก.พ. 65
แผนพัฒนาตำบล	มี.ค. - เม.ย. 65
แผนพัฒนาท้องถิ่น	มี.ค. - เม.ย. 65
แผนพัฒนาอำเภอ	พ.ค. - มิ.ย. 65
แผนพัฒนาจังหวัด	พ.ค. - ก.ย. 65

2



การจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)
(พ.ค.-มิ.ย. 65)

- 4 ส่วน
1 ภาคผนวก
- > ส่วนที่ 1 ข้อมูลเพื่อการพัฒนาของอำเภอ
 - > ส่วนที่ 2 บทวิเคราะห์การพัฒนา
 - > ส่วนที่ 3 ข้อมูลยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ 5 ปี
 - > ส่วนที่ 4 โครงการภายใต้ประเด็นการพัฒนา
 - > ภาคผนวก

3



การจัดทำแผนความต้องการระดับอำเภอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ภายใน มิ.ย. 65)

ส่งแผนความต้องการ
ระดับอำเภอฯ ให้ ก.บ.อ.
ผ่าน สนอ.
หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 1 เป็นข้อมูลจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด
และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด
- 2 ขอรับการสนับสนุนงบประมาณหรือการสนับสนุน
การดำเนินงานจากบจ.จังหวัด/กลุ่มจังหวัด
หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (Function/Agenda)

4



การจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
(ภายใน ก.ค. 65)

ก.บ.อ. รวบรวมแผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม
ของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ
ในสังกัดกระทรวงมหาดไทย และ อปท.
ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี
ในพื้นที่อำเภอ



รายงาน
ก.บ.อ. ทราบ

5



บทบาทของนายอำเภอและจุดเน้นสำคัญ (ภายใน มิ.ย. 65)

นายอำเภอเข้าชี้แจงข้อมูล
แผนพัฒนาอำเภอต่อ
คณะกรรมการกฤษฎีกา
แผนพัฒนาอำเภอ



ชี้แจงข้อมูล
> แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี
(พ.ศ. 2566-2570)
> แผนความต้องการระดับอำเภอ



เสนอ
พวอ.
เห็นชอบ



บรรจุในวาระ
การประชุม
ก.บ.อ.

6



การประเมินแผนพัฒนาอำเภอ

- ประเมิน
ความครบถ้วน
ของแผน
- แบบประเมิน (องค์ประกอบแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570))
- แผนความต้องการระดับอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- แผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

7



การรายงาน > ผ่าน Platform ระบบฐานข้อมูลแผนพัฒนาระดับอำเภอ กรมการปกครอง

- รายงาน
4 ส่วน
- > แบบประเมิน (ความครบถ้วนขององค์ประกอบแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570))
 - > แผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)
 - > แผนความต้องการระดับอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 - > แผนปฏิบัติงานประจำปีของอำเภอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



ความท้าทายในการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอในระยะต่อไป

ใช้แนวทางการจัดทำแผนตาม "แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565"

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาแบบ
"ล้มแล้วลุกไว (Resilience)"

มิตินวัตกรรม
3 ประการ



การพร้อมรับ (Cope) ใต้สภาวะวิกฤต
ให้ยืดหยุ่น ท้าทานความยากลำบาก
และฟื้นคืนสู่สภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว



การปรับตัว (Adapt) ปรับทิศทาง
รูปแบบและแนวทางให้สอดคล้องความ
เปลี่ยนแปลง พร้อมกระจายความเสี่ยง



การเปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโต
อย่างยั่งยืน (Transform) สอดคล้อง
กับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง