

**บทบาทนายอำเภอด้านสังคม ด้านการสาธารณสุข  
และด้านการส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจ  
ศึกษาเฉพาะกรณี : การพัฒนาและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม  
ในพื้นที่อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส**

นายอัมรินทร์ บากา นอ.รุ่นที่ ๗๕

## ๑. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นกิจกรรมที่มีการขยายตัวสูง และมีบทบาทสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจสังคมของประเทศไทยเป็นอย่างมาก เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญนำมาซึ่งเงินตราต่างประเทศ การสร้างงานและการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค นอกจากนี้การท่องเที่ยวยังมีส่วนสำคัญในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของการคมนาคมขนส่ง รวมไปถึงการค้าและการลงทุน เมื่อประเทศประสบภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวมีบทบาทสำคัญในการสร้างรายได้ให้กับประเทศ สามารถช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้ในเวลาที่รวดเร็วกว่าภาคผลิตและบริการอื่น ๆ อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีแนวโน้มการแข่งขันรุนแรงขึ้นตามลำดับ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีความอ่อนไหวง่ายจากปัจจัยลบทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายรวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผลกระทบจากภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจของประเทศคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการจ้างแรงงานในอุตสาหกรรมโดยเศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ผลกระทบด้านสังคม การให้ความสนใจกับชุมชนมรดกทางวัฒนธรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการท่องเที่ยว โดยนักท่องเที่ยวให้ความสำคัญกับคุณภาพของแหล่งท่องเที่ยวที่ต้องปลอดภัย สะอาด มีการรักษาสภาพแวดล้อม และใช้สื่อสารสนเทศในการท่องเที่ยวมากขึ้น รูปแบบของการท่องเที่ยวจึงมีแนวโน้มเป็นการท่องเที่ยวแบบอิสระ และสนใจการท่องเที่ยวเฉพาะทางมากขึ้น เช่น การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Health and Wellness Tourism) การท่องเที่ยวแบบผจญภัย (Adventure Tourism) การท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sports Tourism) เป็นต้น นอกจากนี้ผลกระทบด้านสังคม กระแสโลกาภิวัตน์และวัฒนธรรมโลกที่เข้ามาในประเทศไทย การเปิดการค้าเสรี ก่อให้เกิด การอพยพย้ายถิ่น การเคลื่อนย้ายแรงงานส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตคนไทยทั้งระดับครอบครัว ชุมชน และประเทศ เกิดการสูญหายของวัฒนธรรมท้องถิ่นปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย

สำหรับในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดนราธิวาส ปัตตานี และจังหวัดยะลา รวมถึง ๔ อำเภอของจังหวัดสงขลา ยังต้องเผชิญกับปัญหาความไม่สงบในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๔๗ ซึ่งปัญหาดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาพื้นที่ การพัฒนาคนและการท่องเที่ยว ก่อให้เกิดปัญหาในระดับวัฒนธรรมซึ่งเป็นเรื่องของจิตใจหรืออุดมการณ์และปัญหาในระดับโครงสร้างที่เป็นพื้นฐานของจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและการเมือง การปกครอง ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้อยู่ดี กินดีและให้อยู่รอดปลอดภัย และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของจังหวัดที่ว่า “เศรษฐกิจมั่นคง การค้าเฟื่องฟู นราน่าอยู่ มุ่งสู่สันติสุขอย่างยั่งยืน”

## ๒. วิธีการศึกษา

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก เป็นรายบุคคล (In-depth Interview) จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ที่เกี่ยวข้องกับงานในการวิจัยนี้โดยตรง ซึ่งจะทำให้ทราบถึงบทบาทและแนวคิดในการบริหารจัดการปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะได้อย่างแท้จริง การสัมภาษณ์แบบเชิงลึกในการวิจัยครั้งนี้ จะใช้วิธีผสมผสานระหว่างการสัมภาษณ์แบบสนทนาอย่างไม่เป็น

ทางการกับการสัมภาษณ์แบบตั้งคำถามไว้ล่วงหน้า โดยอาศัยกรอบแนวคิดในการศึกษาที่ได้กำหนดล่วงหน้าไว้แล้ว เป็นปัจจัยสำคัญ กล่าวคือการสัมภาษณ์แบบสนทนอยางไม่เป็นทางการ จะสะท้อนข้อมูลได้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด ส่วนการสัมภาษณ์แบบตั้งคำถามไว้ล่วงหน้าจะทำให้สะดวกในการจัดทำข้อมูลให้เป็นระบบ ทั้งนี้สำหรับคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์จะไม่เรียงลำดับก่อนหลังเหมือนกับที่ได้กำหนดไว้ในกรอบแนวความคิดในการศึกษา

### ๓. ผลการศึกษา

จากการศึกษาพบว่า นายอำเภอมีบทบาทที่สำคัญยิ่งในการพัฒนาและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ จะเห็นได้จากกรณีที่นายอำเภอเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารปกครองดูแลอำเภอเป็นหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากบทบาทการเป็นผู้นำในพื้นที่ ส่งผลให้นายอำเภอต้องมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เพื่อแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบให้พัฒนาขึ้น นายอำเภอจะต้องนำนโยบายรัฐบาลประกอบกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่มาเป็นแนวทางในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว และทำที่สุดแล้วเมื่อพื้นที่สามารถเปิดประตูเป็นเมืองน่าเที่ยว ก็ไม่ลืมในเรื่องของความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินที่ต้องดูแลใส่ใจให้แก่ประชาชน นักท่องเที่ยวและผู้มาเยือนซึ่งจะเกิดความประทับใจและกลับเข้ามาท่องเที่ยวอำเภอตากใบอีกครั้ง

**บทบาทหน้าที่ของนายอำเภอในการพัฒนาและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในพื้นที่อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส** นายอำเภอจึงเป็นผู้นำที่สำคัญยิ่งของอำเภอ ต้องเป็นให้ได้ทั้งผู้นำและปฏิบัติในเวลาเดียวกัน มิใช่แต่เพียงจะนั่งกำหนดแผนงานอยู่เพียงในที่ทำการปกครองอำเภอเท่านั้น ต้องลงพื้นที่ร่วมกับชุมชนด้วย เพื่อที่เป็นแบบอย่างแก่ประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบูรณาการร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาและส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว จะต้องดูแลชีวิตความเป็นอยู่ขั้นพื้นฐานที่จำเป็น สร้างงานพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อผลลัพธ์ที่ออกมาจะได้มีทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลไปพร้อม ๆ กัน ประสานงานเชื่อมความสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วนมาร่วมกัน อำเภอตากใบอยู่ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมระหว่างไทยพุทธมุสลิมต่างช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เห็นได้จากการจัดกิจกรรมในพื้นที่โดยนายอำเภอเป็นผู้เชื่อมความสัมพันธ์ ด้านเศรษฐกิจการค้าและบริการ ทางวัฒนธรรม นายอำเภอจะต้องบูรณาการร่วมกับหน่วยงานด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง และเครือข่ายภาคประชาชนในการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ ดูแลแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมในพื้นที่อำเภอตากใบ

นายอำเภอเป็นผู้ที่มีอำนาจสูงสุดที่สามารถบริหารและจัดการงานได้ทุกเรื่อง ในด้านของเศรษฐกิจ นายอำเภอต้องเข้าถึงทุกชุมชนและสนับสนุนส่งเสริมอาชีพให้กับราษฎรเพื่อให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยสามารถบูรณาการกับหน่วยงานที่รับผิดชอบเข้าไปดูแลอย่างจริงจังและต้องมีการติดตาม ประเมินผลจะส่งผลให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยผ่านบริษัทประชารัฐ เพื่อหาตลาดและผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ได้ด้วย เพราะหน้าที่หลักของบริษัทประชารัฐจะต้องพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ๓ กลุ่มงาน คือ ด้านการเกษตร ด้านการแปรรูป และด้านการท่องเที่ยวโดยชุมชน อีกทั้งถ้ามองให้มิติทางด้านการเมืองและความมั่นคง นายอำเภอจะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้นำในทุกองค์กรในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นนักรการเมืองท้องถิ่นระดับจังหวัด โดยเฉพาะจังหวัดนราธิวาสในพื้นที่สีแดงที่จะต้องมีความร่วมมือหน่วยงานฝ่ายทหาร ตำรวจเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของราษฎรและนักท่องเที่ยว ถ้านายอำเภอทำให้พื้นที่ที่มีความปลอดภัยสูงการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวก็จะประสบความสำเร็จภาพลักษณ์ที่ดีด้านการท่องเที่ยวก็จะชัดเจนเกิดขึ้น

นายอำเภอควรเป็นผู้นำในการกำหนดแผนพัฒนาการท่องเที่ยวระดับหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอที่มีเป้าหมายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของแหล่งท่องเที่ยวในอำเภอ เช่น ถนน ไฟฟ้า สะพาน ระบบประปา ป้ายบอกทางและป้ายสื่อความหมาย อีกทั้งควรส่งเสริมการท่องเที่ยวมีการจัดทำโครงการกระตุ้น

และส่งเสริมการท่องเที่ยวในเทศกาลต่าง ๆ ตลอดทั้งปี มีการฝึกอบรมมัคคุเทศก์ที่เป็นเยาวชน และสนับสนุน กลุ่มองค์กรและเอกชนด้านการท่องเที่ยว ในการเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนพัฒนา ด้านการท่องเที่ยว

บทบาทหน้าที่ของนายอำเภอที่สำคัญ คือ การเป็นผู้นำ และคุณสมบัติที่ผู้นำต้องมี คือความเป็นภาวะผู้นำซึ่งหมายถึงพฤติกรรมส่วนตัวของบุคคลคนหนึ่งที่จะชักนำกิจกรรมของกลุ่มให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน (Yuk, ๑๙๙๘ : ๒) โดยจะเห็นได้ว่านายอำเภอจะต้องเป็น หัวเรี่ยวหัวแรงหลักในการพัฒนาปรับปรุงดูแลพื้นที่ ในบางครั้งจะต้องเป็นผู้ริเริ่มที่จะทำและปฏิบัติเป็นตัวอย่าง และหน้าที่หลักอีกประการหนึ่งก็คือ การบริหารจัดการให้ประชาชนในพื้นที่นั้น ๆ มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงปัจจัยโครงสร้างพื้นฐานที่ควรจะมี และขับเคลื่อนการพัฒนาให้เป็นมาตรฐาน ทั้งในด้านการท่องเที่ยวและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### **วิธีการบริหารและการพัฒนาการท่องเที่ยวและแนวทางการพัฒนาขับเคลื่อนการท่องเที่ยวให้ไปสู่การท่องเที่ยวที่ยั่งยืนและเกิดผลสัมฤทธิ์ในพื้นที่อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส**

บทบาท ของนายอำเภอในการพัฒนาและส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวที่ควรมี คือ เริ่มต้นด้วยการสร้างการรับรู้ในแนวทาง/เป้าหมายตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่ส่วนราชการ ผู้นำท้องถิ่น ผู้บริหารสถานศึกษา ตลอดจนภาคเอกชนและประชาชนได้ทราบแนวทางในการพัฒนาในพื้นที่ แล้วนำมาสู่กระบวนการตั้งทีมงานและเครือข่ายเพื่อให้รับผิดชอบในด้านต่างๆ ตามความถนัด การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดการสร้างรายได้ในแต่ละชุมชน ก่อให้เกิดความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ต่อไป มีการประชุม เพื่อติดตามความก้าวหน้า รับทราบปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้นและเป็นผู้ดำเนินการลงพื้นที่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่ชุมชนอำเภอตากใบ เป็นสังคมพหุวัฒนธรรม ฉะนั้นนายอำเภอต้องมีบทบาทในการสร้างความสมานฉันท์เพื่อให้เกิดความปรองดองต้องดึงเสน่ห์จากชีวิตความเป็นอยู่ภูมิปัญญาชาวบ้านและความคิดสร้างสรรค์มาเป็นจุดขาย

แนวทางการบริหารและพัฒนาการท่องเที่ยวที่เชื่อมโยงกับบทบาทหน้าที่ของนายอำเภอ ขณะนี้กระแสการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและการท่องเที่ยวชุมชนกำลังเป็นที่นิยม และรัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้มีการท่องเที่ยวเมืองรองโดยกระจายลงสู่ฐานราก ดังนั้น อำเภอตากใบมีต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาจากชาวบ้านจึงต้องดึงเสน่ห์เหล่านี้ออกมาเป็นจุดขายแก่นักท่องเที่ยว สามารถที่จะนำการท่องเที่ยวรูปแบบชุมชนมาผสมผสานกับการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในพื้นที่เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามา ให้ชาวบ้านเข้ามาดูแลมาพัฒนาสินค้าและบริการจะเกิดความยั่งยืนและเรื่องที่ขาดไม่ได้ คือการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อคนทั้งมวล (Tourism for All) เช่น ทางลาด พื้นผิวต่างสัมผัส ราวกันตก พื้นกันลื่น ห้องน้ำ เป็นต้น

เรื่องของความมั่นคงและปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ ฉะนั้นการบังคับใช้กฎหมายปราบปรามผู้กระทำความผิดในพื้นที่เป็นเรื่องสำคัญเพราะถ้าบรรยากาศในพื้นที่มีความสงบสุข เชื่อว่าความสุขในการท่องเที่ยวก็จะตามมา อีกทั้งในเรื่องของการรักษาความสะอาด ประชาชนทุกภาคส่วนควรเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาด ให้อำเภอตากใบเป็นพื้นที่น่าอยู่เป็นเมืองน่าเที่ยวจะต้องพัฒนาชุมชนท่องเที่ยวให้เกิดความเข้มแข็ง เปิดรับเครือข่ายท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น เพื่อที่จะได้ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวต่อไป

การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมจะต้องเป็นการท่องเที่ยวในลักษณะที่ให้ความสำคัญกับประวัติศาสตร์ โบราณสถาน ศิลปวัฒนธรรมและประเพณี โดยยึดหลักที่ว่าต้องอนุรักษ์ทรัพยากรทางวัฒนธรรมไว้ให้ดีที่สุด เพื่อให้สามารถสืบต่อถึงอนุชนรุ่นหลัง นายอำเภอจะต้องบริหารจัดการโดยเริ่มต้นตั้งแต่ต้นน้ำในเรื่องของการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐานกลางน้ำ ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดกิจกรรมที่เป็นอัตลักษณ์ของพื้นที่และท้ายสุดปลายน้ำเป็นเรื่องของการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ที่ดีของพื้นที่

ถ้ามองในมิติด้านเศรษฐกิจ นายอำเภอควรมอบหมายผู้รับผิดชอบ (ปลัดอำเภอ) ให้ชัดเจน และเพื่อศึกษาข้อมูลความเป็นไปได้และแสวงหาความร่วมมือจากชาวบ้านในพื้นที่ โดยเฉพาะเรื่องการค้าชายแดน หรือการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ มิติทางด้านสังคมและวัฒนธรรม ควรส่งเสริม ประสานงาน และ สนับสนุนงบประมาณให้แก่สภาวัฒนธรรมระดับอำเภอและตำบล ในการส่งเสริมและสร้างอัตลักษณ์ของตนเอง โดยจัดเตรียมชุดการแสดงด้านวัฒนธรรมไว้แสดงให้นักท่องเที่ยวที่ผ่านเข้ามาเป็นกลุ่มใหญ่หรือแสดง ในงานสำคัญของจังหวัด ท้ายสุดได้กล่าวถึงมิติทางด้านการเมืองและความมั่นคงว่านายอำเภอควรจัดหน่วยรักษาความปลอดภัยตามแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน ถนนหลักที่สัญจรไปมาอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจให้ประชาชนในพื้นที่และนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาในพื้นที่

#### ๔. ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ปัญหาอย่างหนึ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้คือ ปัญหาการสร้างการรับรู้และความเข้าใจเนื่องจากในพื้นที่เป็นสังคมพหุวัฒนธรรมและยังมีปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ที่เกิดขึ้น ทำให้ส่วนราชการต่าง ๆ มุ่งที่จะปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ต้นสังกัดสั่งการเท่านั้น ซึ่งในบางสถานการณ์ก็ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันจึงต้องมีการประชุมสรุปแนวทาง ร่วมกันเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและลดการทำงานซ้ำซ้อนก่อนการลงพื้นที่ปฏิบัติงาน ต้องมีการติดตามและ ประเมินผลปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในพื้นที่ของอำเภอตากใบ ประสบปัญหา ความไม่สงบในพื้นที่ทำให้นักท่องเที่ยวไม่กล้าเดินทางมาแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมในพื้นที่ นอกจากนี้ ในด้านงบประมาณเห็นควรสนับสนุนงบประมาณในด้านแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมให้มากขึ้น โดยเสนอแนะ ให้เน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านทุกสื่อทุกชนิดตลอดจนโปรโมทแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม โดยจัดเป็นแพ็คเกจ ท่องเที่ยวระยะสั้น ระยะเวลา ๑ วัน เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ โดยเน้นการเป็นเจ้าบ้านที่ดีแล้ว ให้ได้เรียนรู้ถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่หรือสัมผัสถึงความเป็นตัวตนของอำเภอตากใบ

ควรมีการคัดเลือกกิจกรรมเด่นของอำเภอเพื่อให้เป็นอัตลักษณ์ประจำอำเภอ เชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง วางแผนจัดกิจกรรมนี้ ให้เป็นประจำทุกปี และต้องยิ่งใหญ่ขึ้นเรื่อยๆ ถึงแม้ว่านายอำเภอมีการโยกย้ายก็จะต้อง มีการสานต่อ พื้นที่อำเภอตากใบติดกับประเทศมาเลเซียซึ่งทางฝั่งมาเลเซียมีคนไทยที่เรียกตัวเองว่า “คนสยาม” อยู่กลุ่มใหญ่ นายอำเภอสามารถส่งเสริมจัดกิจกรรมคนไทยสองแผ่นดิน โดยเชิญชาวสยามเข้าร่วมกิจกรรมด้วย นายอำเภอที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นนายอำเภอตากใบจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่พร้อมจะส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม เนื่องจากอำเภอตากใบเป็นแหล่งเรียนรู้ในด้านประวัติศาสตร์มากมาย สามารถที่จะย้อนร่องรอย อารยธรรม แม้แต่วัดชลธาราสিংเห็กได้ชื่อว่า “วัดพิทักษ์- แผ่นดินไทย” ที่เคยช่วยปกป้องผืนแผ่นดินไทยมาเมื่อ ครั้งอดีต

#### ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงเขตพื้นที่บางส่วนของจังหวัดสงขลาซึ่งกระทบกับความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวเป็นระยะๆ ซึ่งทำให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัด ชายแดนภาคใต้ต้องเร่งคิดค้นกลยุทธ์พัฒนารูปแบบของกิจกรรมการท่องเที่ยวให้มีความทันสมัยและน่าสนใจ อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งต้องเพิ่มความเข้มข้น ความถี่เพิ่มรูปแบบและช่องทางการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม การประชาสัมพันธ์และการตลาดท่องเที่ยวสวนกระแสสถานการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้น รวมทั้งการพัฒนา แหล่งท่องเที่ยวและบุคลากรด้านการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน ทั้งนี้เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเรียกคืน ความเชื่อมั่นของผู้มาเยี่ยมเยือนนักท่องเที่ยว นักลงทุน และประชาชนในพื้นที่ ให้กลับคืนมาให้มากที่สุด อีกทั้งเป็นการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสายตานักท่องเที่ยว

การพัฒนามาตรฐานการท่องเที่ยวในด้านต่างๆ เช่น ด้านความปลอดภัย สิ่งอำนวยความสะดวก การให้บริการ เพื่อยกระดับการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดชายแดนภาคใต้ สร้างจุดเด่นให้เป็นที่สนใจและเป็นเป้าหมาย ระดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางมาสามารถสร้างความเชื่อมั่น ความสะดวกสบาย และความประทับใจ ให้แก่นักท่องเที่ยว นำมาซึ่งรายได้จากการท่องเที่ยวสู่จังหวัดและกลุ่มจังหวัดชายแดนภาคใต้เพิ่มมากขึ้น

### ข้อเสนอแนะ

๑. การใช้อำนาจหน้าที่ในบทบาทของนายอำเภอ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาด้านการท่องเที่ยว ในพื้นที่ในการประสานงาน สร้างทีมงาน บูรณาการให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม เพราะเชื่อว่า นายอำเภอ คือ ผู้นำในพื้นที่ที่มีอำนาจสูงสุด การทำงานที่จริงจังของผู้จำเป็นคุณสมบัติสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อน การพัฒนาในพื้นที่ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่วางไว้

๒. เนื่องจากอำเภอตากใบมีพื้นที่ชายแดนติดกับประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศเพื่อนบ้าน ที่ใกล้ชิดกับประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ดังนั้น นายอำเภอต้องดูแลในเรื่องความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศ ให้พัฒนาก้าวขึ้นไป นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติส่วนใหญ่ที่เข้ามาในพื้นที่อำเภอตากใบมาจากประเทศมาเลเซีย ดังนั้น การเป็นเจ้าของที่ดีจึงมีความสำคัญซึ่งไม่เพียงแต่ส่วนราชการ แต่จะต้องรวมถึงประชาชนทุกภาคส่วน

๓. การสร้างอัตลักษณ์ประจำพื้นที่ในอำเภอตากใบเต็มไปด้วยทุนทางวัฒนธรรมที่มี ประวัติศาสตร์และเรื่องเล่ามาอย่างยาวนาน หากคนในพื้นที่สามารถถ่ายทอดสิ่งเหล่านี้สู่นักท่องเที่ยวได้ นับว่าเป็นจุดขายที่น่าสนใจและในส่วนของสินค้าของฝากของที่ระลึก อำเภอตากใบขึ้นชื่อในเรื่องของปลาภูเขา ดังนั้น ในเรื่องของบรรจุภัณฑ์และช่องทางการขายจึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยอาจเพิ่มช่องทางการขายผ่านระบบออนไลน์ หรือนำสินค้าไปจำหน่ายตามงาน Road Show ต่าง ๆ เพื่อเป็นการเปิดตลาดอีกด้วย

๔. ในเรื่องของความมั่นคงปลอดภัย นายอำเภอจะต้องมีบทบาทในการกำหนดมาตรการดูแล รักษาความปลอดภัยความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีต่อการท่องเที่ยว การแสวงหาความร่วมมือ จากทุกภาคส่วนในการดูแลเรื่องการคมนาคม การปรับปรุงสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น ตลอดจนการวางแผนทางการพัฒนาการท่องเที่ยวที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงทำการตลาด การประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อออนไลน์ และนำสื่อดิจิทัลต่างๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน